VOLEBNÍ PROGRAM

VOLEBNÍ PROGRAM 2026–2030

Jsme sousedé Kamenice · 10 osad, jedno sousedství

„Plány máme dobré. Konečně je začněme řídit.“

Deset osad, jedno sousedství

Kamenice · Olešovice · Štiřín · Všedobrovice · Skuheř · Struhařov · Těptín · Ládví · Nová Hospoda · Valnovka

červenec 2026

Obsah

NEŽ ZAČNEME

Program v kostce 4

Slovo úvodem 6

Naše vize: pět směrů 8

Jak číst tento program 10

Východiska: Kamenice v číslech 12

Deset zásad, kterými se řídíme 14

Kam míříme: Kamenice, jak ji chceme předat dál 16

ČÁST A — PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

1. 1. Radnice, která naslouchá a rozhoduje srozumitelně 19

2. 2. Hospodaření a dluh pod kontrolou 22

3. 3. Řízená výstavba a územní plán 27

4. 4. Doprava: 54 km našich cest a krajská II/603 31

5. 5. Bezpečné cesty do škol a bezpečnost v osadách 35

6. 6. Školy, školky a mladé rodiny 39

7. 7. Voda, kanalizace a příprava na sucho i přívaly 43

8. 8. Senioři a zdravotnictví 47

9. 9. Kultura, spolky, sport a komunitní život 51

10. 10. Charakter obce: Štiřín, rybníky a krajina deseti osad 55

11. 11. Podnikání a služby blízko domova 59

12. 12. Obec připravená na krize 63

13. 13. Program pro deset osad 67

ČÁST B — PRINCIPY DOBRÉ SPRÁVY

Pět mýtů o komunální politice 78

Jak budeme pracovat v zastupitelstvu 79

ČÁST C — REALIZAČNÍ PLÁN A FINANCOVÁNÍ

Financování programu 83

Rizika plánu — a jak s nimi počítáme 85

ČÁST D — NAŠE KONTROLOVATELNÉ ZÁVAZKY

PŘÍLOHY

Občanský průvodce: jak funguje obec 92

Ptáte se — odpovídáme 95

Slovníček pojmů 97

Jak tento program vznikal 99

Metodika: jak budeme měřit a zveřejňovat 101

Program v kostce

Pro čtenáře, kteří chtějí to hlavní na jedné straně. Podrobnosti, zdůvodnění, čísla se zdroji a měřítka najdete v jednotlivých kapitolách.

- **1. Radnice, která naslouchá a rozhoduje srozumitelně.** Online přenosy a archiv zastupitelstva, podklady nejméně 7 dní předem, garance věcné odpovědi do 30 dnů, čtvrtletní přehled rozhodnutí rady, Zpravodaj s etickým kodexem a nezávislou redakční radou. Úřad jako služba, ne překážka.

- **2. Hospodaření a dluh pod kontrolou.** Obec splácí čtyři úvěry — 94,4 milionu korun dluhu na konci roku 2025, po dočerpání úvěru 107,7 milionu na konci roku 2026. Proto: investiční řád, nové úvěry jen se zdůvodněním a soutěží bank, tři nabídky u zakázek malého rozsahu, roční přehled top dodavatelů, zakázkový a dotační audit čtyř let, princip čtyř očí.

- **3. Řízená výstavba a územní plán.** Žádný nový developerský projekt bez doložené kapacity škol, sítí a dopravy. Závazné zásady pro investory s finanční spoluúčastí, veřejná slyšení, územní plán pořizovaný transparentně a právně čistě — poučení ze zrušené změny č. 15.

- **4. Doprava: 54 km našich cest a krajská II/603.** Veřejný pasport priorit oprav do 3 měsíců, čtvrtletní hlášení o stavu prací, regionální blok obcí pro tlak na kraj kvůli II/603, pravidlo „investor platí“, lepší autobusy ve špičkách.

- **5. Bezpečné cesty do škol a bezpečnost v osadách.** Audit nebezpečných míst s rodiči a školami, chodníky, přechody a osvětlení před reprezentativními projekty — pokračování v duchu chodníku na Pražské (15,2 mil. Kč, z toho dotace 8,3 mil.) a chodníku Kuklík. Prevence kriminality v deseti osadách.

- **6. Školy, školky a mladé rodiny.** Kapacitní dashboard MŠ a ZŠ v reálném čase, plán kapacit s financováním, vazba nové výstavby na místa ve školách, podpora dětských skupin a lesních školek — Dětská skupina otevřená 8. 6. 2026 je pilot, na který navážeme.

- **7. Voda, kanalizace a příprava na sucho i přívaly.** Audit skutečných kapacit ČOV a vodovodů, obnova podle strategického dokumentu (Skuheř, Těptín, Všedobrovice–Štiřín, Ringhofferova), dešťová kanalizace, hospodaření s vodou v krajině.

- **8. Senioři a zdravotnictví.** Terénní pečovatelská služba ve všech osadách, doprava seniorů k lékaři podle manuálu, který už obec má ve strategickém dokumentu, komunitní centrum pro seniory, otevřená diskuse o domě pro seniory (65 % podpory v dotazníku obce), podpora ordinací ve zdravotním středisku.

- **9. Kultura, spolky, sport a komunitní život.** Kulturní centrum jako otevřená scéna, transparentní granty spolkům, sportovní areál přístupný zdarma, podpora hasičů, skautů a sportovních oddílů, tradice i nové akce — a veřejný přehled, za kolik a pro koho obec kulturu dělá.

- **10. Charakter obce: Štiřín, rybníky a krajina deseti osad.** Ochrana rybniční soustavy, lesů a zelených koridorů mezi osadami, vyčištění Dlouhého rybníka v Těptíně a rekreační zóna, péče o ringhofferovské dědictví, cestovní ruch jen jako doplněk.

- **11. Podnikání a služby blízko domova.** Katalog místních podnikatelů, mapa chybějících služeb, pravidelná podnikatelská fóra, coworking — méně dojíždění, víc života v obci.

- **12. Obec připravená na krize.** Audit připravenosti, plán pro blackout, záložní zdroje pro úřad, školu a zdravotní středisko, posílení dobrovolných hasičů, systém rychlého informování občanů. Žádné bunkry — obyčejná civilní ochrana, jakou má mít každá odpovědně vedená obec.

- **13. Každá osada má své priority.** Deset osad, jedno sousedství: pro každou osadu mini-program v kapitole 13 — a do tří měsíců po volbách jednostránkový přehled, co se v ní bude dít a kdo to garantuje.

- **14. Kontrolovatelné závazky.** Prvních 100 dnů s doložením každého kroku, závazky do 6 a 24 měsíců, měřitelné ukazatele u každé kapitoly a každý rok veřejná zpráva: co se povedlo, co ne a proč.

A jedno pravidlo nad tím vším: **kdo z nás má na věci osobní nebo rodinný zájem, nebude o ní hlasovat.** Začínáme u sebe.

Slovo úvodem

- **Představte si Kamenici za deset let.**

Ráno jde dítě samo pěšky do školy v Ringhofferově ulici — po chodníku, přes přechod, na kterém ho řidiči vidí. Autobus na Budějovickou odjíždí od Kulturního domu plný, ale jede — a na staré benešovské se ráno nestojí o dvacet minut déle jen proto, že se roky nikdo nedomluvil s krajem. Dopoledne dojde babička ze Struhařova k lékaři do střediska na náměstí, protože ji tam odvezla obecní doprava pro seniory, a cestou zpátky se zastaví v komunitním centru na kávu. Odpoledne se na sportovním areálu střídají děti z Těptína s dětmi z Olešovic. Večer je v Kulturním centru koncert, na který se chodí i z okolních obcí. A když zastupitelstvo rozhoduje, každý se může podívat — z obýváku, ze záznamu, kdykoli. Nikdo se nedozvídá o nové výstavbě ve své ulici z bagrů před domem.

Nic z toho není utopie. Je to obyčejná, dobře řízená obec. A přesně o ni nám jde.

Vážené sousedky, vážení sousedé,

Kamenice je naším domovem. Je to obec deseti osad, přibližně čtyř a půl tisíce obyvatel, padesáti čtyř kilometrů místních cest, rybníků, lesů a stovek příběhů. Žije se tu dobře. Ale jen do té doby, než ráno vyjedete autem z Olešovic směrem na Prahu, než jdete s dítětem hledat místo ve školce, nebo než vám soused řekne, že o nové výstavbě ve své ulici se dozvěděl, až když se před domem objevila těžká technika.

Posledních osm let nám ukázalo dvě věci. Za prvé: Kamenice má dobré plány. Strategický dokument 2022–2027, dopravní podklady, územní plán — to všechno je na papíře hotové. Za druhé: tyto plány nikdo cíleně neřídí. Mezi schválenou strategií a tím, co ráno vidíme z okna, zeje propast.

Jsme sousedé Kamenice je tým, který chce tuto propast překlenout. Někteří z nás jsou v komunální politice nováčky — rodiče, podnikatelé, řemeslníci, vědci, záchranáři, architekti. Jiní už v zastupitelstvu nebo v radě obce zasedali a poznali zevnitř, že dobré návrhy se často utopí v odkládání a alibismu. Spojili jsme se proto, aby se konečně začalo řešit to, o čem už dávno všichni vědí, že se řešit musí: doprava, kapacity škol, uvážlivá výstavba, profesionální vedení rozpočtu — a radnice, které občan rozumí.

- **Otevřená poznámka, kterou nám dlužíme říct hned na začátku.** Náš lídr Jiří Topinka je osmým rokem radním obce; v gesci měl mimo jiné dotace, bezpečnost komunikací a podporu podnikání. Některá rozhodnutí dosavadního vedení, která v tomto programu navrhujeme dělat lépe, jsou tedy i jeho — naše — vlastní zkušenost zevnitř. Nepředstíráme, že přicházíme odnikud. Právě proto víme, kde přesně leží mezery: v pravidlech rozhodování, v kontrolních mechanismech, v transparentnosti zakázek i obecního Zpravodaje. A právě proto nenabízíme jen jiná jména, ale jiná pravidla — popsaná v této knize tak konkrétně, abyste nás podle nich mohli kontrolovat.

Tento dokument není volební leták. Je to plán práce. U každého tématu najdete, proč ho řešíme, jak vypadá dnešní stav — s čísly, která mají dohledatelný zdroj —, co uděláme, jak to provedeme, co to přinese a podle čeho poznáte, že se to daří. Po volbách se k němu budete moci vracet a říkat: tohle se splnilo, tohle ne, na tomhle se pracuje. Přesně tak to má fungovat.

Děkujeme, že tomuto programu věnujete svůj čas. A pokud některá z myšlenek souzní s tím, co sami zažíváte při každodenním pohybu po obci, dejte nám vědět. Tohle není program lidí proti vám — je to program lidí, kteří v Kamenici žijí úplně stejně jako vy.

Jsme sousedé Kamenice

- **Naše hlavní myšlenka:** Plány máme dobré. Jen se neřídí. Jsme sousedé Kamenice je tým lidí, který je konečně začne realizovat. Proč právě tato věta? Protože je pravdivá a nic nepřikrášluje. Kamenice nepotřebuje slibovat zázraky ani všechno zbourat. Potřebuje, aby se to, co se už několik let plánuje a schvaluje, skutečně dělalo. To je práce. Ne politika.

- **A jedna věta, kterou budeme opakovat pořád dokola:** Nechceme Kamenici zastavit. Chceme, aby rostla jen tak rychle, jak rychle zvládnou růst její školy, silnice, voda, kanalizace a služby.

Naše vize: pět směrů

Každý program potřebuje kompas. Ten náš má pět směrů. Nejsou to hesla na plakát — jsou to kritéria, podle kterých budeme posuzovat každé jednotlivé rozhodnutí zastupitelstva. Když nějaký návrh neobstojí ani v jednom z těchto pěti testů, nemá v obci co dělat.

Obec otevřená

Rozhodování na základě věcné diskuse, ne za zavřenými dveřmi. Otevřenost pro nás není jen zveřejňování dokumentů — je to způsob práce. Znamená mluvit s lidmi před rozhodnutím, ne po něm. Znamená přiznat, když něco nevíme nebo když se něco nepovedlo. A znamená také, že každý občan má právo vědět, kdo jak hlasoval a proč obec rozhodla tak, jak rozhodla.

Obec bezpečná

Bezpečné cesty do školy a na zastávku, klid v ulicích a obec připravená na krize. Bezpečnost v obci deseti osad nezačíná u kamer — začíná u chodníku, po kterém dítě dojde do školy, u přechodu, který je vidět, u osvětlené ulice v okrajové osadě a u obce, která ví, co dělat, když vypadne proud.

Obec vstřícná

S úřadem, který s občany jedná jako se sousedy, nikoliv jako s žadateli. Úředník není překážka — úředník je služba občanovi. Rozdíl mezi vstřícným a nevstřícným úřadem nepoznáte z vyhlášek. Poznáte ho v okamžiku, kdy něco potřebujete: zda vám někdo pomůže najít řešení, nebo vám vyjmenuje důvody, proč to nejde.

Obec hospodárná

Jasný účel, doložitelná cena a kontrola u každé investice. Peníze obce patří občanům. Hospodárnost neznamená nešetřit na ničem a neinvestovat — znamená vědět přesně, za co utrácíme, proč, kolik to stojí jinde a co za to obec dostane. U obce, která splácí čtyři úvěry, to platí dvojnásob.

Obec propojená — 10 osad, jedno sousedství

Kamenice není jedna vesnice. Je to deset osad — Kamenice, Olešovice, Štiřín, Všedobrovice, Skuheř, Struhařov, Těptín, Ládví, Nová Hospoda a Valnovka — které k sobě fyzicky ani lidsky nemají vždy blízko. Chceme z nich udělat jedno sousedství: fyzicky (chodníky, bezpečnými

cestami, autobusy) i lidsky (společnými akcemi, spravedlivým rozdělováním pozornosti a peněz). Žádná osada není důležitější než jiná — a žádná nesmí být zapomenutá.

Kodex dobrého souseda

Jmenujeme se Jsme sousedé Kamenice — a myslíme to doslova. Dobrý soused je totiž přesně to, co chceme, aby byla radnice:

- **Dobrý soused pomůže.** Nehledá důvody, proč to nejde — hledá způsob, jak to jde. Tak má fungovat úřad.
- **Dobrý soused naslouchá.** Nejdřív se zeptá, pak jedná. Tak se mají připravovat rozhodnutí obce.
- **Dobrý soused hospodaří poctivě.** Nepůjčuje si nad poměry a ví, za co utrácí. Tak se má spravovat obecní rozpočet.
- **Dobrý soused drží slovo.** A když něco nestihne, přijde a řekne to. Tak chceme skládat účty my.
- **Dobrý soused nedělá rozdíly.** Mezi starousedlíkem a nově příchozím, mezi svou osadou a těmi devíti ostatními. Tak chceme vést obec.

Celý tento program je jen rozvedením těchto pěti vět.

Jak číst tento program

Program má několik částí a je napsán tak, aby sloužil různým čtenářům. Kdo chce rychlý přehled, najde na začátku „Program v kostce“. Kdo chce hloubku, má třináct kapitol s jednotnou strukturou. Kdo chce kontrolovat, má měřítka, harmonogram a závazky s termíny. A kdo chce rozumět souvislostem, má občanského průvodce samosprávou, komentář k rozpočtu obce a slovníček pojmů.

- **Část A** obsahuje třináct programových kapitol — od otevřené radnice přes výstavbu, dopravu a školy až po program pro jednotlivé osady. Každá kapitola má stejnou strukturu, aby se v ní dalo snadno orientovat:

- ✓ **Proč to řešíme** — co je podstata problému a koho se dotýká.
- ✓ **Jak to je dnes** — co víme z doložených dokumentů a čísel; každé číslo má zdroj.
- ✓ **Co uděláme** — konkrétní opatření.
- ✓ **Jak to provedeme** — postup v praxi, včetně překážek, které nezastíráme.
- ✓ **Co to přinese** — rodičům, seniorům, dětem, podnikatelům, spolkům, starousedlíkům i nově příchozím.
- ✓ **Jak poznáte, že se daří** — jednoduché ukazatele, podle kterých nás můžete kontrolovat.
- ✓ **Co můžete udělat vy** — protože obec neděláme my pro vás, ale všichni společně.

K tomu přidáváme rubriku, na kterou jsme zvlášť hrdí a kterou u jiných programů hledejte marně: **Co od nás neuslyšíte.** Tam, kde se obvykle slibuje, my předem říkáme, co slíbit nejde — protože to není v moci obce nebo by to rozpočet neunesl. Považujeme to za základní poctivost.

- **Část B** popisuje principy dobré správy, které procházejí všemi kapitolami: etiku a střety zájmů, hospodaření dobrého hospodáře, dotační politiku, digitalizaci, kybernetickou bezpečnost, krizové řízení, spolupráci s krajem i okolními obcemi, dobrovolnictví, veřejný prostor a komunikaci radnice.

- **Část C** předkládá realizační plán rok po roce, financování programu a poctivý přehled rizik.

- **Část D** shrnuje naše kontrolovatelné závazky — co uděláme do 100 dnů od voleb, do 6 a 24 měsíců a jak budeme každý rok veřejně skládat účty.

- **Přílohy** obsahují občanského průvodce fungováním obce, odpovědi na nejčastější otázky, slovníček pojmů, popis vzniku programu a metodiku měření.

Kde v programu uvádíme čísla, jde výhradně o údaje z doložitelných zdrojů: ze schváleného rozpočtu obce na rok 2026 a rozpočtového opatření č. 1, z návrhu závěrečného účtu obce za rok 2025, z úvěrového plánu obce a z veřejných rejstříků. Nic jsme si nevymysleli — a stejnou poctivost v práci s čísly slibujeme i po volbách. Všechna čísla v tomto dokumentu vycházejí z doložitelných veřejných zdrojů uvedených výše; údaje, které se nepodařilo doložit, neuvádíme.

Východiska: Kamenice v číslech

Než začneme mluvit o tom, co chceme změnit, je fér říct, s čím obec hospodaří. Následující údaje pocházejí ze schváleného rozpočtu obce Kamenice na rok 2026, z rozpočtového opatření č. 1, z návrhu závěrečného účtu obce za rok 2025 a z úvěrového plánu obce.

- **Rozpočet 2026.** Schválený rozpočet počítá s příjmy **172,7 milionu korun** a výdaji **212,4 milionu korun**; po rozpočtovém opatření č. 1 z února 2026 vzrostly příjmy na 214,0 milionu a výdaje na 267,0 milionu korun. Rozdíl kryje financování ve výši +52,7 milionu korun: čerpání úvěru 26,7 milionu, splátky jistin –13,3 milionu a zapojení zůstatků na účtech (obec vstupovala do roku 2026 s 55,2 milionu korun na běžném účtu). Daňové příjmy obce mají v roce 2026 dosáhnout přibližně **150,7 milionu korun**; skutečnost roku 2025 byla 134,8 milionu.

Tři čísla, která rozhodují o příštích letech obce



Zdroj: schválený rozpočet obce Kamenice 2026 (příjmy a výdaje); daňové příjmy dle střednědobého výhledu. Schodek kryjí úvěr a zůstatky účtů.

- **Skutečnost 2025 pro srovnání:** příjmy 170,3 milionu, výdaje 178,1 milionu korun. Obec v roce 2025 proinvestovala rekordních **80,7 milionu korun** — největšími akcemi byly budova Dětské skupiny (23,6 mil.), chodník Pražská (15,2 mil.), sportovní areál (13,7 mil.) a náves v Nové Hospodě (9,4 mil.).

- **Dluh.** Obec splácí čtyři dlouhodobé úvěry: 50 milionů z roku 2012 na vodovody a kanalizace (splatnost 2029), 50 milionů z roku 2017 na základní školu (2029), 60 milionů z roku 2020 na ČOV (2040) a 60 milionů z roku 2025 na Dětskou skupinu a chodník Pražská (2045). Zůstatek dluhu činil k 31. 12. 2025 **94,4 milionu korun** a po dočerpání úvěru vystoupá do konce roku 2026 na **107,7 milionu korun**. Splátky jistin v roce 2026 činí 13,3 milionu korun, úroky 3,6 milionu korun ročně. Podíl dluhu k průměru příjmů posledních čtyř let se pohybuje kolem **59 %** — tedy těsně pod 60% hranicí, kterou zákon o pravidlech rozpočtové odpovědnosti považuje za mez, od níž musí obec dluh povinně umořovat.

- **Dotace.** V roce 2025 získala obec dotace 14,7 milionu korun — v roce 2023 to bylo 30,8 milionu. Přesné položky ověříme v závěrečných účtech, trend je však zřejmý: dotační příjmy klesly zhruba na polovinu.

Tato čísla nekomentujeme přívlastky. Říkají ale tři věci, které musí znát každý, kdo chce obec odpovědně spravovat:

- **Zaprvé — dluh je těsně pod zákonnou hranicí.** 59 % není katastrofa; je to ale stav, ve kterém už obec nemá rezervu na chyby. Úvěrový plán obce přitom počítá s dalším zadlužením v letech 2027–2028 v řádu vyšších desítek milionů korun — s účelem popsaným v podkladech jen obecně. Právě proto navrhujeme investiční řád: každý nový úvěr jen se schválenou důvodovou zprávou, seznamem konkrétních akcí a soutěží mezi bankami (kapitola 2).

- **Zadruhé — splátky jsou mandatorní a diskreční prostor je malý.** 13,3 milionu splátek jistin a 3,6 milionu úroků ročně musí obec zaplatit vždy, bez ohledu na cokoliv. Po odečtení provozu, školství, odpadů a dalších povinností zbývají na skutečně volné rozhodování jen jednotky milionů ročně. O to pečlivěji je třeba vážit každou korunu — a o to větší smysl dává soutěžit zakázky a hlídat vícepráce.

- **Zatřetí — dotace klesly na polovinu, a právě tam je rezerva.** Rozdíl mezi 30,8 milionu (2023) a 14,7 milionu (2025) je víc, než kolik obec ročně zaplatí na splátkách. Profesionální dotační management není luxus — je to nejrychlejší cesta, jak získat peníze na chodníky, školy a sítě bez dalšího zadlužování (kapitola 2 a část B).

Pro úplnost a férovost dodáváme: přezkoumání hospodaření obce za rok 2025, které provedl Krajský úřad Středočeského kraje ve dnech 23.–24. 2. 2026, bylo uzavřeno **„bez výhrad“** — nebyly zjištěny chyby a nedostatky. Kamenice tedy není obec ve finanční nouzi ani obec, kde by se ztrácely peníze. Je to obec, která hospodaří formálně správně — a přesto si při této výši dluhu a tomto poklesu dotací nemůže dovolit řídit investice bez jasných pravidel. To je výchozí situace. Program na následujících stranách říká, co s ní uděláme.

Deset zásad, kterými se řídíme

Program se dá napsat mnoha způsoby. My jsme si před psaním stanovili deset zásad — a slibujeme, že podle nich budeme postupovat i po volbách, ať se stane cokoli.

- **1. Mluvíme věcně a doloženě.** O nedostatcích současného stavu mluvíme popisem procesů, ne nálepkami. Nikoho z ničeho neobviňujeme; mluvíme o pravidlech, transparentnosti a kontrolních mechanismech. Každé číslo v tomto programu má dohledatelný zdroj — a kde ho nemá, číslo neuvádíme.

- **2. Neslibujeme, co nemůžeme ovlivnit.** Silnice II/603 patří Středočeskému kraji a autobusy objednává kraj s integrátorem. U takových témat slibujeme to jediné poctivé: soustavnou, viditelnou a měřitelnou práci na řešení — a průběžné informování, kam jsme se dostali.

- **3. Začínáme u sebe.** Pravidla, která navrhujeme pro obec — střety zájmů, doložitelnost, transparentnost — uplatňujeme nejdřív na vlastní tým. Kdo z nás má na věci osobní nebo rodinný zájem, nebude o ní hlasovat. A vlastní minulost přiznáváme: osm let našeho lídra v radě obce je zkušenost i spoluodpovědnost zároveň.

- **4. Nejdřív dokončit, pak začínat.** Dostavba Dětské skupiny (39,2 mil. Kč v rozpočtu 2026), rozestavěné chodníky, rozjeté projekty kanalizace — dřív, než obec začne cokoli velkého nového, musí být jasný plán dokončení toho, do čeho už vložila peníze.

- **5. Levná řešení před drahými.** Zveřejňování podkladů, jmenovitá hlasování, garance odpovědi do 30 dnů, katalog podnikatelů — velká část tohoto programu nestojí téměř nic kromě práce a vůle. Drahá řešení přijdou na řadu tam, kde levná nestačí, a přednostně s dotačním spolufinancováním.

- **6. Žádná osada není důležitější.** Kamenice, Olešovice, Štiřín, Všedobrovice, Skuheř, Struhařov, Těptín, Ládví, Nová Hospoda i Valnovka mají v tomto programu své priority — a v ročním přehledu investic bude vidět, kolik kam šlo.

- **7. Rozhodnutí předchází diskuse.** Velké věci — územní plán, velké investice, nové úvěry, dopravní opatření — projednáme s veřejností dřív, než se rozhodne. V čase, kdy lidé mohou přijít: večer nebo o víkendu.

- **8. Data před dojmy.** Pasport komunikací, kapacitní audit ČOV a vodovodů, predikce kapacit škol, měření dopravy. Kde se dá měřit, měříme — a výsledky zveřejňujeme, i když se nám nehodí.

- **9. Přiznáváme chyby.** Každý rok veřejně řekneme, co se nepovedlo a proč. Radnice, která nikdy nepřizná chybu, nedělá méně chyb — jen o nich mlčí. Důvěra neklesá kvůli chybám; klesá kvůli mlčení o nich.

- **10. Obec je služba.** Úřad tu je pro občany, ne naopak. Podle této zásady budeme vybírat lidi, nastavovat procesy i posuzovat sami sebe.

Kam míříme: Kamenice, jak ji chceme předat dál

Program se píše na čtyři roky, ale obec se spravuje pro generace. Než přejdeme ke konkrétním kapitolám, chceme popsat, kam podle nás má Kamenice dlouhodobě směřovat — někam k roku 2040. Není to slib; sliby najdete v kapitolách a mají měřítka. Je to představa, podle které budeme vážit jednotlivá rozhodnutí: přibližuje nás k ní, nebo nás od ní vzdaluje?

- **Obec, kde se dá žít celý den.** Kamenice má oproti mnoha obcím v okolí náskok: vlastní úplnou základní školu, školku, zdravotní středisko s praktiky, zubařkou i gynekologií, lékárnu, Kulturní centrum, obchody. Chceme tento náskok udržet a rozšířit — aby běžný den šel zvládnout bez auta: ráno děti pěšky do školy, dopoledne k lékaři a na nákup, odpoledne sport, večer kultura. Ne malé velkoměsto; dobře vybavená obec, ze které se nemusí za vším jezdit.

- **Deset osad, které se znají.** Chceme, aby za pár let bylo normální, že lidé ze Skuhře jezdí na koncert do Kulturního centra, děti z Ládví na kroužek do Těptína a na dětský den k hasičům se sjede celá obec. Propojení chodníky a spoji je prostředek; cílem je propojení lidí. Nikdo nemá bydlet „v té zapomenuté části".

- **Krajina rybníků a lesů, která zůstane krajinou.** Kamenici dělají Kamenicí lesy, rybniční soustava Kamenického potoka a zelené koridory mezi osadami. Jednou zastavěné se nevrací. Chceme předat dál obec, kde je růst řízený, zeleň chráněná územním plánem, rybníky čisté a kde má voda kam vsakovat.

- **Radnice, které se není třeba doprošovat.** Chceme, aby si za pár let nikdo nepamatoval, že to někdy bylo jinak: že zasedání nebyla v přenosu, že podklady nebyly předem, že se o změnách územního plánu dozvídali lidé pozdě. Otevřenost se má stát nudnou samozřejmostí — tou nejlepší vlastností dobré správy.

- **Paměť a hrdost.** Kamenice má paměť delší než volební období: první písemnou zmínku z roku 1266, ringhofferovské dědictví — zámek Štiřín s parkem, rodovou hrobku na Zaječím vrchu, průmyslový příběh, který z okolí udělal víc než ospalé zázemí Prahy —, poválečnou kapitolu „zámků dětem" Přemysla Pittra i dobrovolné hasiče v Těptíně, kteří slouží obci od roku 1904. Chceme tyto příběhy připomínat, protože hrdost na místo je tichá síla, která drží sousedství pohromadě lépe než jakákoli vyhláška.

Podle této představy jsme psali všechny následující kapitoly. A podle ní poznáte i to, co v programu není: nenajdete tu velkolepé projekty pro projekty, sliby proti všem ani plány, které by obec zadlužily na desetiletí. Dobrá obec neroste skoky. Roste péčí.

„Plány máme dobré. Konečně je začněme řídit.“

JSME SOUSEDÉ KAMENICE

A

ČÁST A

PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

KAPITOLA 1 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

01

Radnice, která naslouchá a rozhoduje srozumitelně

Proč to řešíme

Nejčastější výtka, kterou při rozhovorech se sousedy slýcháme, se netýká ani díry v silnici, ani místa ve školce. Je to pocit, že obec rozhoduje o lidech bez lidí. Ten pocit nevzniká ze dne na den. Skládá se z drobností: z podkladů, které před zasedáním nikdo neviděl; z dotazu, na který přijde odpověď pozdě, formálně správná a věcně prázdná; ze Zpravodaje, který informuje o tom, co se povedlo, a mlčí o tom, co se nepovedlo a proč.

Důsledky jsou vážnější, než se zdá. Když lidé nabudou dojmu, že jejich hlas nic neznamená, přestanou se ptát. Přestanou chodit na zasedání, přestanou hlásit rozbité lampy, přestanou od obce cokoli čekat. Obec tím ztrácí to nejcennější, co má — pozornost a energii vlastních obyvatel. A rozhodnutí, na která se nikdo nedívá, bývají horší než rozhodnutí pod dohledem stovek očí. Důvěra v radnici přitom neklesá kvůli chybám samotným — chyby dělá každý. Klesá kvůli tomu, že je radnice neumí přiznat.

Jak to je dnes

Nemluvíme naprázdno; vnější dozor zaznamenal v posledních letech opakované signály. Ministerstvo vnitra v roce 2020 upozornilo na nezákonnost jednacího řádu zastupitelstva. Krajský úřad Středočeského kraje v přezkumném řízení zrušil změnu č. 15 územního plánu. Kolem obecního Zpravodaje proběhly personální i obsahové spory. Žádný jednotlivý případ sám o sobě neznamená pochybení konkrétního člověka — dohromady ale ukazují, že obci chybí jasná pravidla rozhodování a vnitřní kontrolní mechanismy.

Pro vyváženost je třeba dodat i druhou stranu: přezkoumání hospodaření obce za rok 2025 Krajským úřadem Středočeského kraje (23.–24. 2. 2026) skončilo „bez výhrad“. V některých konkrétních případech paralelně pokračují další šetření; vývoj sledujeme a důsledně respektujeme presumpci neviny. Naše kritika míří na procesy, ne na osoby — a přesně proto navrhujeme pravidla, která ochrání každé budoucí vedení, včetně toho našeho, před opakováním stejných situací.

Co uděláme

- **Revize jednacího řádu zastupitelstva.** V prvních týdnech po volbách projde jednací řád revizí právníkem, aby už nedocházelo k upozorněním dozorových orgánů jako v roce 2020. Zakotvíme jmenovitá hlasování u zásadních rozhodnutí a pravidlo, že zásadní body (rozpočet, územní plán, majetek, úvěry) se nedoplňují na program na místě.

- **Online přenosy a archiv zasedání.** Každé zasedání zastupitelstva v přímém přenosu a trvale v archivu. Každý uvidí, kdo jak hlasuje a argumentuje — ze záznamu, kdykoli, bez nutnosti uvolnit si večer.

- **Podklady nejméně 7 dní předem.** Materiály na zasedání zveřejníme minimálně týden dopředu, aby občané i zastupitelé věděli, o čem se bude rozhodovat, dřív, než se rozhodne.

- **Čtvrtletní přehled rozhodnutí rady.** Rada obce rozhoduje o desítkách věcí mezi zasedáními zastupitelstva. Zavedeme souhrnný čtvrtletní přehled jejích rozhodnutí pro zastupitele i veřejnost — srozumitelný, ne jen formální výpis usnesení.

- **Garance odpovědi do 30 dnů.** Každý písemný dotaz občana nebo zastupitele dostane věcnou odpověď s konkrétním termínem, nejpozději do 30 dnů. Ne odpověď formální — odpověď, která odpovídá.

- **Zpravodaj, který slouží občanům.** Obecní Zpravodaj dostane etický kodex schválený zastupitelstvem, nezávislou redakční radu s garantovaným místem pro opozičního zastupitele a občanského zástupce, šéfredaktora vybraného transparentním výběrovým řízením s předem definovanými kompetencemi a důvody odvolatelnosti, garantovaný prostor pro opoziční příspěvky bez plošných omezení a online archiv všech čísel s možností reakcí čtenářů.

- **Digitální radnice.** Jednoduché hlášení závad z mobilu (vyfotit, popsat, odeslat — s číslem a sledováním stavu), online rezervace termínů na úřadě, přehledný web s návody na běžné životní situace a dashboardy rozpočtu, investic a dotací. Papírová a osobní cesta zůstane vždy zachována — digitalizace nesmí nikoho vyloučit.

Jak to provedeme

V prvních týdnech po volbách zadáme právní revizi jednacího řádu a souběžně pořídíme techniku pro přenosy — kamera, mikrofony a veřejný kanál jsou řešení za jednotky tisíc korun měsíčně; skutečnou překážkou bývá jen vůle. První přenášené zasedání proběhne do 100 dnů. Statut a etický kodex Zpravodaje připravíme jako usnesení zastupitelstva a výběrové řízení na šéfredaktora vyhlásíme do měsíce od ustavujícího zasedání, s veřejnými podmínkami. Systém hlášení závad spustíme nad existujícími nástroji, ne vývojem na zakázku. A pro dotazy zavedeme pravidlo dvou lhůt: do týdne potvrzení, do třiceti dnů věcná odpověď — nebo poctivé vysvětlení, proč věc potřebuje víc času a kdy se dočká. Překážky říkáme dopředu: zveřejňování s předstihem zpomalí rozhodnutí, na která si dosud stačilo počkat do večera zasedání. Považujeme to za přiměřenou cenu za důvěru.

Co to přinese

- **Rodiče** budou moci sledovat rozhodování obce ze záznamu, až děti usnou — a nikdo se nedozví o změně u své školy až po rozhodnutí. **Senioři** dostanou úřad, který odpovídá srozumitelně a v termínu, a Zpravodaj, kterému mohou věřit. **Podnikatelé** získají předvídatelnost: včas zveřejněné záměry znamenají, že je rozhodnutí obce nezaskočí. **Spolky** získají partnera, který s nimi mluví průběžně, ne jen při rozdělování grantů. **Nově příchozí** dostanou přirozenou cestu, jak obci porozumět; **starousedlíci** jistotu, že jejich znalost místa bude při rozhodování slyšet.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Podíl zasedání zastupitelstva přenášených online a dostupných v archivu (cíl: 100 %). Počet dnů předstihu zveřejňování podkladů (cíl: nejméně 7). Podíl písemných dotazů zodpovězených do 30 dnů (cíl: 100 %). Schválený statut a etický kodex Zpravodaje a fungující redakční rada (do 6 měsíců). Počet zásadních bodů doplněných na program na místě (cíl: nula). Počet podnětů přijatých elektronicky a průměrná doba vyřízení.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Sliby, že v dokumentech obce nikdy nebudou chyby. Slibujeme jen to, že chyby budeme rychle a otevřeně napravovat — bez taktického mlčení a bez personálních zásahů namísto věcného řešení.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Otevřená radnice funguje, jen když ji lidé používají. Pusťte si záznam zastupitelstva, když se rozhoduje o něčem, co se vás týká. Napište dotaz — a když odpověď nepřijde do třiceti dnů, připomeňte se; přesně k tomu ta garance je. Přispějte do Zpravodaje. A pokud máte odbornost — právní, IT, mediální — nabídněte ji redakční radě nebo výborům zastupitelstva. Otevřená radnice je pozvánka, ne divadlo.

KAPITOLA 2 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

02

Hospodaření a dluh pod kontrolou

Proč to řešíme

Peníze obce patří občanům. Každá koruna v rozpočtu přišla z daní a poplatků — a proto má každý občan právo vědět, za co byla utracena, proč právě takto a zda obec nakoupila za férovou cenu. V malé obci je to citlivější než ve městě: dodavatelé, úředníci a zastupitelé se osobně znají a zakázka „ověřenému dodavateli“ je pohodlná. Právě proto potřebují malé obce pevnější pravidla než velká města — ne proto, že by lidé byli horší, ale proto, že chybí přirozený odstup.

Pro Kamenici je toto téma dvojnásob důležité kvůli číslům z úvodní kapitoly: dluh 94,4 milionu korun na konci roku 2025, který do konce roku 2026 vystoupá na 107,7 milionu; splátky jistin 13,3 milionu a úroky 3,6 milionu korun ročně; podíl dluhu k příjmům těsně pod 60% zákonnou hranicí. Obec s takovou zátěží si nemůže dovolit utrácet neefektivně — každá zbytečně přeplacená zakázka ukusuje z peněz na chodníky, školy a služby.

Jak to je dnes

Dluh obce Kamenice: 94,4 milionu na konci 2025, 107,7 milionu na konci 2026



Splátky jistin 2026: 13,3 mil. Kč/rok · úroky 3,6 mil. Kč/rok · podíl dluhu k průměru příjmů ≈ 59 % (hranice zákona: 60 %). Zdroj: úvěrový plán obce; návrh závěrečného účtu 2025; rozpočet 2026.

Dluh obce Kamenice: 94,4 milionu na konci 2025, 107,7 milionu na konci 2026

Obec splácí čtyři úvěry. Z dluhu k 31. 12. 2025 připadá 44,1 milionu na úvěr na ČOV (splatnost 2040), 28,8 milionu na úvěr na Dětskou skupinu a chodník Pražská (2045), 14,7 milionu na úvěr na základní školu (2029) a 6,8 milionu na úvěr na vodovody a kanalizace (2029). Jsou to vesměs úvěry na smysluplné investice — školu, čistírnu, školku. Problém není v tom, že si obec půjčila; problém je, jak se rozhoduje o půjčkách dalších.

Úvěrový plán obce počítá s dalším zadlužením v letech 2027–2028 v řádu vyšších desítek milionů korun, přičemž účel je v dostupných podkladech popsán pouze obecně. Zároveň platí, že dotace klesly z 30,8 milionu (2023) na 14,7 milionu korun (2025) a že přezkum hospodaření 2025 skončil „bez výhrad“ — účetně je vše v pořádku. Jenže „bez výhrad“ znamená, že obec účtuje správně; neznamená to automaticky, že nakupuje nejvýhodněji, dostatečně soutěží a každý další úvěr je optimálně nastaven. To je rozdíl, o kterém je celá tato kapitola.

Co uděláme

- **Investiční řád obce.** Nad stanovený práh schvaluje investici zastupitelstvo (nikoli jen rada), se zveřejněnou důvodovou zprávou — i pokud je akce v ročním rozpočtu. Předem zveřejněný investiční zásobník: co plánujeme letos, co příští rok, s odhadem nákladů.

- **Nové úvěry jen se zdůvodněním a soutěží.** U každého nového úvěru — včetně těch plánovaných na roky 2027–2028 — trváme na tom, aby zastupitelstvo schválilo důvodovou zprávu se seznamem konkrétních akcí financovaných úvěrem a aby proběhla soutěž mezi minimálně třemi bankami se zveřejněním nabídek. Žádný úvěr s účelem „různé".

- **Férové zakázky malého rozsahu.** U zakázek malého rozsahu (VZMR) nad stanovenou hranicí oslovíme minimálně tři dodavatele a zveřejníme seznam oslovených i podaných nabídek. Žádné dělení zakázek pod limit — pravidlo zakotvené ve vnitřní směrnici a kontrolované auditorem.

- **Roční přehled top dodavatelů.** V dashboardu rozpočtu zveřejníme, kdo a za kolik pro obec pracoval — aby každý viděl, jestli se netvoří úzká skupina opakujících se dodavatelů.

- **Zakázkový a dotační audit posledních čtyř let.** Ověříme, zda byly soutěžní postupy dodrženy, zda nedocházelo k dělení zakázek a jakou roli hrály opakující se firmy; u dotací zveřejníme, co obec získala, co nezískala a kde žádost ani nestihla podat. Výsledek zveřejníme bez ohledu na to, jak vyzní — a pokud ukáže, že bylo vše v pořádku, řekneme to nahlas.

- **Princip čtyř očí.** Každou smlouvu i dodatek kontroluje před podpisem starostou druhá osoba. Jednou ročně vnitřní namátkový audit smluv a dodatků s výsledkem shrnutým zastupitelstvu.

- **Nakládání s obecním majetkem.** Záměry obce zveřejníme minimálně na 30 dní (nikoli jen zákonné minimum 15). Znalecký posudek u prodeje i dlouhodobého pronájmu; transakce pod cenou posudku jen s odůvodněním v usnesení. „Předem určený zájemce" jen s písemným odůvodněním a možností veřejného připomínkování — pravidlo platí i pro převody a pronájmy spolkům. Dlouhodobé nájmy spolkům zásadně na dobu určitou s revizí po nejvýše pěti letech. A investice obce do prostor v cizím vlastnictví projednáváme v zastupitelstvu předem, se zveřejněním alternativ a stanoviska vlastníka.

- **Rozklikávací rozpočet.** Měsíčně aktualizovaný rozpočet dostupný na jeden klik — od celkových čísel po jednotlivé položky. Občan uvidí totéž, co vidí zastupitel.

Jak to provedeme

Investiční řád a směrnici k zakázkám schválí zastupitelstvo do tří měsíců od voleb jako veřejné vnitřní předpisy — aby byly závazné a vymahatelné, ne jen deklarované. Zakázkový a dotační audit zadáme otevřeně auditorovi bez vazeb na obec a jeho zadání zveřejníme předem. Rozklikávací rozpočet spustíme nad daty, která obec už dnes vede v účetnictví — nejde o nový systém, ale o zpřístupnění existujících dat. Přehled dluhové služby (kolik obec splácí, do kdy, za jakých podmínek) zveřejníme v první verzi do 100 dnů a prověříme možnosti refinancování za výhodnějších podmínek. Překážky přiznáváme: tři nabídky znamenají více administrativy a někdy pomalejší start zakázky. Zkušenost obcí, které tím prošly, je ale jednoznačná — otevřená soutěž ceny snižuje a pár týdnů administrativy je levnějších než roky přeplácení.

Co to přinese

- **Rodiče** získají jistotu, že peníze na školu a školku se neztrácejí cestou. **Senioři** dostanou jednoduchou verzi rozpočtu „kam jde každá koruna“. **Děti** zdědí obec, která nebude splácet zbytečně drahé chyby ještě v době, kdy ony samy budou dospělé — poslední úvěr obce je splatný v roce 2045, dnešní prvňáci budou u jeho doplacení pětadvacetiletí. **Podnikatelé** získají férovou šanci: otevřené soutěže znamenají, že zakázku může získat každý, kdo nabídne kvalitu za dobrou cenu. **Spolky** dostanou předvídatelná pravidla místo nejistoty. **Všichni** získají důvěru, že obec s jejich penězi zachází jako dobrý hospodář.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Podíl VZMR nad stanovenou hranicí se třemi a více oslovenými dodavateli (cíl: 100 % mimo zdůvodněné výjimky). Zveřejněný zakázkový a dotační audit (do 12 měsíců). Spuštěný a měsíčně aktualizovaný rozklikávací rozpočet. Roční přehled top dodavatelů (každý rok). Každý nový úvěr se schválenou důvodovou zprávou a soutěží bank (cíl: 100 %). Vývoj dluhu a ročních úrokových nákladů (výchozí stav: 107,7 mil. Kč na konci 2026, úroky 3,6 mil. Kč ročně). Počet záměrů zveřejněných na 30 a více dní (cíl: 100 %).

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Sliby, že obec nebude mít žádný dluh. Rozumný úvěr na školu nebo čistírnu je legitimní nástroj — obec bez investic by byla horším domovem. Slibujeme „jen“ to, že každá další koruna dluhu bude mít jasný účel, veřejné zdůvodnění a soutěženou cenu.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Rozklikávací rozpočet a přehled dodavatelů budou jen tak užitečné, jak pozorní budou jejich čtenáři. Podnikáte-li v oboru, který obec poptává, hlaste se do soutěží — každá nabídka navíc zlepšuje cenu pro všechny. Vidíte-li v přehledu něco, čemu nerozumíte, zeptejte se; na dotazy k hospodaření budeme odpovídat veřejně. A máte-li zkušenost s účetnictvím, zakázkami či dotacemi, nabídněte ji finančnímu nebo kontrolnímu výboru — výbory jsou otevřené i nezastupitelům.

03

Řízená výstavba a územní plán

Proč to řešíme

Územní plán je nejmocnější dokument, který obec má. Rozhoduje o tom, jak bude Kamenice vypadat za dvacet i padesát let: kde se smí stavět a kde ne, kolik nás tu bude bydlet, kudy povedou cesty a kde zůstane les. Většina rozhodnutí zastupitelstva se dá napravit za rok za dva. Špatná změna územního plánu je prakticky nevratná — jednou zastavěná louka mezi osadami už louka nebude.

Pro obyvatele to není abstraktní téma. Územní plán rozhoduje o hodnotě jejich domů, o výhledu z okna i o tom, zda jejich ulice zůstane klidná. A rozhoduje také o tom, zda škola, silnice a kanalizace kapacitně zvládnou další růst — protože každý nový dům znamená další auta na II/603, další děti u zápisu a další kubíky vody. Kamenice se nachází v bodě, kdy ji další neřízený růst může strategicky poškodit: může ztratit právě to, co nás sem přivedlo. Naší prioritou číslo jedna je proto vrátit obci kontrolu nad vlastním rozvojem.

Jak to je dnes

Územní plán obce je podrobný, pravidla pro investory však zůstávají příliš mírná. Důsledky výstavby — plné třídy, vytížené sítě, rozbité cesty od těžké techniky — nese obec a její obyvatelé, zatímco zisky odcházejí jinam. Strategický dokument obce 2022–2027 přitom otevřeně přiznává, že se obec dlouhodobě potýká s napjatou kapacitou předškolního a základního vzdělávání — a přesto se nadále schvalují záměry bez vazby na tyto kapacity.

K tomu jedna konkrétní a poučná zkušenost: Krajský úřad Středočeského kraje zrušil v přezkumném řízení změnu č. 15 územního plánu. Nehodnotíme úmysly nikoho, kdo se na ní podílel — ale zrušená změna znamená promarněné roky práce, právní nejistotu pro vlastníky a signál, že proces pořizování nebyl veden dost pečlivě. U školy je třeba být přesný i opačným směrem: základní škola má podle rejstříku kapacitu 630 žáků a navštěvuje ji jich kolem 590. Není tedy pravda, že se dnes děti nemají kam vejít — pravda je, že rezerva je malá a další neřízená výstavba ji spolehlivě vyčerpá. Přesně proto je třeba růst řídit, dokud rezerva ještě existuje.

Co uděláme

- **Závazné zásady pro spolupráci s investory.** Schválíme podrobná, vymahatelná pravidla: plánovací smlouvy, standardy developerské spoluúčasti a jasnou finanční účast investorů na infrastruktuře, kterou jejich záměr vyvolá — na chodnících, sítích i kapacitách škol. Pravidla stejná pro všechny: pro souseda stavějícího dům i pro developera stavějícího čtvrť.

- **Žádný projekt bez doložených kapacit.** Nové developerské projekty podpoříme pouze tehdy, když bude doloženo, že školy, školky, sítě a doprava přibývající rodiny unesou. Pokud ne, výstavba počká, dokud kapacita nevznikne.

- **Veřejná slyšení k velkým projektům.** Žádný projekt nad definovanou hranicí (podle rozlohy nebo počtu bytů) nebude projednán bez předchozího veřejného slyšení s občany — večer či o víkendu, kdy lidé mohou přijít.

- **Územní plán transparentně a právně čistě.** Každý krok pořizování — verze, připomínky, vypořádání — zveřejníme online. Změny územního plánu připravujeme v ucelených blocích, s odborně způsobilým zástupcem pořizovatele a s předchozí konzultací u Krajského úřadu Středočeského kraje, abychom předešli dalším přezkumům, jako byl ten u změny č. 15. Žádné změny „na přání" jednotlivých vlastníků na poslední chvíli.

- **Pravidlo „investor platí" pro obecní cesty.** Povinný pasportizační zápis o stavu cesty před zahájením stavby a po jejím dokončení; žádný developer nezničí obecní komunikaci těžkou technikou bez plné finanční spoluúčasti na opravě.

- **Ochrana zeleně a koridorů mezi osadami.** Zasadíme se o zachování ploch, které tvoří jedinečný charakter Kamenice — lesy, rybniční soustava a zelené koridory mezi deseti osadami. Podrobně v kapitole 10.

Jak to provedeme

Zásady pro spolupráci s investory připravíme s právníkem a architektem a předložíme zastupitelstvu do tří měsíců od voleb; do jejich schválení budeme u všech nových záměrů důsledně uplatňovat stanoviska k dopadům na kapacity škol, sítí a dopravy. Součástí zásad bude veřejný vzor plánovací smlouvy — každý investor předem uvidí, s jakým příspěvkem má počítat; pravidla stejná pro všechny odstraňují prostor pro dohadování i pro podezření. Kapacitní podklady (školy — kapitola 6, voda a ČOV — kapitola 7, doprava — kapitola 4) se stanou závaznou vstupní branou posuzování všech záměrů. U pořizování změn územního plánu zavedeme veřejný postup: žádost se zveřejní, posoudí v bloku s ostatními, projedná s veřejností — a teprve pak rozhodne zastupitelstvo, jmenovitě. Překážky přiznáváme: koncepční pořizování je pomalejší než vyřizování jednotlivých žádostí a developerský tlak v zázemí Prahy nepoleví. Právě proto chceme pravidla zakotvit v závazných dokumentech, aby obstála i při personálních změnách na radnici.

Co to přinese

- **Rodiče** získají jistotu, že nová výstavba nepřijde dřív než místa ve škole a školce. **Senioři** získají ochranu klidného charakteru své ulice a jistotu, že se o změnách v okolí dozvědí předem. **Děti** zdědí obec, kde zůstala zeleň a rybníky — ne souvislou zástavbu od Štiřína po Těptín. **Podnikatelé a stavebníci** získají předvídatelné prostředí: jasná pravidla platná pro všechny jsou lepší než nejistota a výjimky. **Starousedlíci i nově příchozí** získají totéž: jistotu, že o podobě jejich domova rozhodují pravidla, ne největší záměr.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Schválené zásady pro spolupráci s investory (do 3 měsíců). Podíl nových projektů s uzavřenou a zveřejněnou plánovací smlouvou (cíl: 100 %). Objem příspěvků investorů na veřejnou infrastrukturu v korunách za rok. Podíl změn územního plánu projednaných s veřejným slyšením (cíl: 100 %). Počet změn územního plánu zrušených v přezkumu (cíl: nula). Počet zápisů o stavu komunikací před a po stavbě.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Slib, že výstavbu v Kamenici zastavíme. Nechceme obec zakonzervovat — chceme růst řídit. A neuslyšíte od nás ani opak: že „rozvoj je třeba podpořit za každou cenu“. Cena, o které se v takových větách nemluví, se totiž vždycky zaplatí — ve frontě u zápisu do školky a v koloně na staré benešovské.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Sledujte úřední desku a přijďte na veřejná slyšení — je to okamžik, kdy se dá záměr ovlivnit snadno; potom už jen složitě. Připomínku k územnímu plánu může podat každý občan obce, není to výsada právníků. A pokud vlastníte pozemek a plánujete stavět, mluvte s obcí dřív, než koupíte projekt — jasná pravidla, která zavedeme, vám ušetří peníze i nervy.

KAPITOLA 4 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

04

Doprava: 54 km našich cest a krajská II/603

Proč to řešíme

Doprava je téma, které v Kamenici prožívá každý den. Ranní kolona na staré benešovské, kterou znají všichni, kdo vyjíždějí z Olešovic a Nové Hospody směrem na Prahu. Místní cesty, jejichž opravy se léta řeší podle toho, kdo si stěžuje nejhlasitěji. Autobus, který ve špičce nestíhá. A všudypřítomná nejistota: kdy přijde řada na naši ulici?

Obec tu stojí před dvojím úkolem a je poctivé je oddělit. Hlavní zátěž nese krajská silnice II/603 a navazující krajské komunikace — o nich nerozhoduje obec, ale Středočeský kraj, a ten má často jiné priority. Místní komunikace — 54 kilometrů — jsou naopak plně v rukou obce. A právě u nich se nejvíc pozná rozdíl mezi obcí, která plánuje, a obcí, která jen reaguje.

Jak to je dnes

Místní síť 54 kilometrů cest je z velké části stará a obci dosud chybí úplný pasport, který by určil priority oprav — pořadí se tak rozhoduje případ od případu. V rozpočtu 2026 je přitom na silnice po rozpočtovém opatření č. 1 vyčleněno 38,0 milionu korun (z toho rekonstrukce ulice Okružní 14,8 milionu) a na chodníky a parkoviště dalších 23,7 milionu. Peníze tedy tečou — co chybí, je veřejný plán, podle kterého tečou.

Veřejnou dopravu zajišťují linky PID: 335 (přes Všedobrovice, Štiřín a Skuheř), 337 a 339 (přes Novou Hospodu, Olešovice, Valnovku, Ládví a Kuklík) na Budějovickou k metru C a lokální linka 444, jediné spojení Těptína, směrem na Jílové a Davli. Přestupním uzlem je zastávka Kamenice, kulturní dům. Ve špičkách jsou spoje vytížené a pro část osad řídké — a objednává je kraj s integrátorem, nikoli obec.

Co uděláme

- **Veřejný pasport priorit do 3 měsíců.** Zveřejníme úplný seznam úseků určených k opravě, jejich pořadí, odhadované náklady a termíny. Každý občan uvidí, kdy přijde řada na jeho ulici — a proč právě tehdy.
- **Čtvrtletní hlášení o stavu prací.** Co se opravilo, kolik to stálo a odkud přišly peníze. Žádné mlžení; srovnatelná data, ze kterých si každý udělá obrázek sám.
- **Regionální blok obcí pro jednání s krajem.** Spojíme síly se sousedními obcemi na trase — Sulicemi, Kostelcem u Křížků, Velkými Popovicemi a dalšími — a vytvoříme společný, daty podložený tlak na Středočeský kraj kvůli silnicím II/603 a II/107: režim průjezdu, bezpečné přechody, opravy. Sami jsme malí; společný hlas více obcí má u kraje násobně větší váhu. Pořídíme vlastní měření intenzit a rychlostí, protože s daty se jedná jinak než s dojmy.

- **Pravidlo „investor platí“.** Popsané v kapitole 3: zápis o stavu cesty před stavbou a po ní, plná spoluúčast na opravě.

- **Lepší autobusy ve špičkách.** S krajem a integrátorem budeme jednat o posílení špičkových spojů linek 335, 337 a 339 na Prahu a o spolehlivém spojení Těptína linkou 444 — s doloženou vytížeností, ne s pocity. A postaráme se o to, co je v moci obce: bezpečné a důstojné zastávky a bezpečné pěší přístupy k nim.

- **Parkování s rozmyslem.** U školy, u střediska a u Kulturního centra prověříme organizaci parkování tak, aby ranní špička nebyla loterií — včetně režimu krátkého zastavení pro vysazení dětí u školy.

Jak to provedeme

Pasport priorit sestavíme z technického stavu (co je v nejhorším stavu), z významu trasy (kudy chodí děti a jezdí autobus) a z koordinace se sítěmi (neopravovat povrch tam, kde se za dva roky pokope kanalizace) — a zveřejníme ho i s tímto klíčem, aby bylo vidět, že pořadí není politické. Čtvrtletní hlášení bude mít pevnou strukturu: hotovo / v běhu / posunuto a proč. Setkání starostů okolních obcí k regionálnímu bloku svoláme v prvním týdnu po volbách; výstupem bude společné memorandum a plán jednání s krajem a Krajskou správou a údržbou silnic na první rok. Měření dopravy pořídíme opakovaně na stejných místech, aby vznikla srovnatelná časová řada. Překážky nezastíráme: krajská silnice zůstane krajská a rozhodovací procesy kraje jsou pomalé. Proto důsledně oddělujeme, co obec udělá sama a hned (pasport, opravy, zastávky, přístupy), od toho, kde je třeba vytrvalý tlak — a u obojího se zavazujeme průběžně zveřejňovat, co jsme udělali.

Co to přinese

- **Řidiči poprvé uvidí černé na bílém, kdy a proč přijde jejich ulice na řadu. Rodiče získají bezpečnější ranní režim u školy. Ti, kdo dojíždějí autobusem, získají obec, která za ně u kraje a integrátora vytrvale lobuje — s daty v ruce. Obyvatelé Těptína jistotu, že se na jejich jedinou linku nezapomíná. Všichni pak konec oprav „podle hlasitosti stížností“ a začátek oprav podle plánu.**

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Zveřejněný pasport priorit (do 3 měsíců) a jeho každoroční aktualizace. Čtvrtletní hlášení o opravách (4× ročně). Kilometry opravených místních komunikací za rok a jejich cena. Ustavený regionální blok obcí a počet společných jednání s krajem za rok, s veřejnými zápisy. Zveřejněná měření dopravy na II/603 (opakovaně, srovnatelně). Výsledky jednání o posílení spojů (změny jízdních řádů).

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Sliby, že do roka zmizí kolony na silnici II/603. Byla by to lež — silnice je krajská a prosazení změn trvá roky. A sliby, že do konce volebního období opravíme všech 54 kilometrů cest: to by stálo řádově miliardu korun a obecní rozpočet to zkrátka neunese. Slibujeme plán, tempo a pravdivé průběžné zprávy.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Hlaste nebezpečná a rozbitá místa — vaše hlášení budou přímým podkladem pasportu. Až zveřejníme návrh priorit, přečtěte si ho a připomínkujte: možná víte o vaší ulici něco, co v datech nevidíme. Kdo můžete, jezděte do Prahy autobusem — každé vytížené spojení posiluje naši pozici při jednání o dalších spojích. A při jednáních s krajem nám pomůže každý podpis pod společnou peticí obcí.

KAPITOLA 5 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

05

Bezpečné cesty do škol a bezpečnost v osadách

Proč to řešíme

Ptali jsme se sami sebe, co je nejsilnější obraz, který má tento program chránit. Je to dítě, které jde ráno samo pěšky do školy — a rodič, který u toho nemusí mít stažený žaludek. Dnes to v řadě míst Kamenice možné není: děti chodí na zastávku po krajnici, přechody nejsou vidět a v okrajových osadách chybí osvětlení. Nebezpečná cesta mění chování celé obce: rodiče vozí děti autem i na vzdálenost, kterou by jinak ušly — a ranní špičku tím dál zhoršují. Senioři omezují vycházky, protože se bojí přecházet. Z veřejného prostoru, který má lidi spojovat, se stává bariéra.

Druhá vrstva tématu je méně viditelná, ale pro obec deseti osad podstatná: rozprostření Kamenice do deseti sídel přirozeně zvyšuje riziko vloupání a majetkové kriminality. Prevence v takové obci nestojí na kamerách — stojí na sousedech, kteří o sobě vědí, na osvětlených ulicích a na dobré spolupráci s policií.

Jak to je dnes

Směr posledních let je dobrý a je fér to říct: na velmi exponované Pražské ulici obec v roce 2025 dokončila chodník za 15,2 milionu korun, z toho 8,3 milionu pokryla dotace Ministerstva pro místní rozvoj. Na jaře 2026 byl zahájen chodník Kuklík za 5,96 milionu korun včetně DPH — včetně dvou autobusových zastávek a přechodu se středovým ostrůvkem. V rozpočtu 2026 je na chodníky a parkoviště (mj. Ringhofferova, Kuklík, Hvězda) vyčleněno 23,7 milionu a na veřejné osvětlení 12,1 milionu korun.

Co chybí, je systém: úplný, s rodiči a školou projednaný přehled nebezpečných míst na trasách, kudy se děti skutečně pohybují, a závazné pravidlo, že tato místa mají v rozpočtu přednost před reprezentativními projekty. Strategické dokumenty obce bezpečné cesty dětí deklarují jako prioritu — v praxi se ale pořadí investic rozhoduje jinak.

Co uděláme

- **Audit nebezpečných míst.** Společně s rodiči, vedením školy a školky a policií projdeme každou trasu, po které se v Kamenici pohybují děti — do školy, na zastávky, na kroužky a na hřiště. Výstupem bude veřejný seznam rizikových míst s prioritami a termíny řešení.

- **Chodníky, přechody, osvětlení před reprezentací.** Úpravy míst, kde dnes není bezpečné projít s kočárkem nebo pustit dítě samotné, dostanou v rozpočtu přednost před jinými investicemi. Navážeme na chodníky Pražská a Kuklík dalšími úseky podle auditu — a u každého budeme hledat dotační spolufinancování, jako se to podařilo u Pražské.

- **Bezpečný ranní režim u školy.** Ve spolupráci se školou zavedeme režim krátkého zastavení pro vysazení dětí, prověříme dohled na přechodu v ranní špičce a zlepšíme pěší přístupy ke škole a školce v Ringhofferově ulici.

- **Měření rychlosti a klidnější provoz.** Měření rychlosti a stavební úpravy (zúžení, vyvýšené přechody, jasné značení) tam, kde to odůvodní data o skutečné nebezpečnosti — bez zbytečné politizace, výhradně podle rizika.

- **Prevence kriminality v deseti osadách.** Posílíme spolupráci s Policií ČR, podpoříme sousedské hlídky tam, kde si je obyvatelé sami organizují, a doplníme osvětlení v okrajových částech. Preventivní programy propojíme se školou (bezpečně na kole, první pomoc) i se seniory (obrana proti podvodníkům po telefonu — podrobněji kapitola 8).

Jak to provedeme

Audit nebezpečných míst proběhne v prvních třech měsících: veřejná mapa, do které může každý přidat místo, následně terénní pochůzky s rodiči, školou a policií a na závěr veřejný seznam s prioritami. Ten se propíše do pasportu komunikací (kapitola 4) — bezpečnost bude jedním z hlavních kritérií pořadí oprav. U každého chodníku prověříme dotační tituly; zkušenost s Pražskou (dotace 8,3 z 15,2 milionu) ukazuje, že se to vyplácí. Ranní režim u školy je organizační opatření téměř zdarma — projednáme ho s ředitelkou školy a rodiči tak, aby platil od nejbližšího pololetí. Opatření po roce vyhodnotíme: pomohlo, nebo je třeba upravit? Bezpečnost není jednorázový projekt, je to trvalá péče.

Co to přinese

- **Děti** získají největší dar, jaký jim obec může dát: kus samostatnosti — možnost dojít bezpečně do školy, na trénink, za kamarády. **Rodiče** získají klid a méně ježdění autem. **Senioři** přechody, které stihnou přejít, a osvětlené ulice. **Obyvatelé okrajových osad** jistotu, že prevence a osvětlení nekončí na hranici centra. **Celá obec** pak ranní špičku, která nebude nebezpečným chaosem.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Zveřejněný audit nebezpečných míst (do 6 měsíců) a podíl vyřešených míst z něj (průběžně, každý rok). Metry nově vybudovaných chodníků za rok a podíl dotačního spolufinancování. Počet nových či upravených přechodů a doplněných světelných bodů. Fungující ranní režim u školy (ano/ne). Zveřejněná měření rychlosti. Vývoj počtu dopravních nehod s chodci a cyklisty v obci a počtu vloupání (data policie, každý rok).

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Slib, že obec bude bez nehod a bez kriminality — to nemůže slíbit nikdo poctivý. Slibujeme, že známá riziková místa přestanou čekat „až na to zbyde“, a že prevence bude soustavná práce, ne kampaň před volbami.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Přidejte do veřejné mapy místa, kde se vy nebo vaše děti necítíte bezpečně — nikdo je nezná lépe než vy. Choďte s dětmi pěšky, kde to jde: každé auto, které ráno u školy nezastaví, dělá místo bezpečnějším pro ostatní. Všímejte si sousedství — funkční sousedské vztahy jsou nejlevnější a nejúčinnější prevence kriminality, jakou obec může mít. A hlaste nesvítící lampy; budeme mít na to jednoduchý formulář s číslem a termínem.

KAPITOLA 6 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

06

Školy, školky a mladé rodiny

Proč to řešíme

Škola je největší služba, kterou obec rodinám poskytuje — a zároveň nejcitlivější kapacitní úloha. Rozhodnutí o výstavbě, které se udělá dnes, se projeví u zápisu za tři roky; třídu nelze přistavět přes noc. Obec, která kapacity neplánuje, vystavuje rodiče každoroční loterii — a děti tomu, že se učí v přeplněných třídách nebo dojíždějí do okolních obcí.

Kamenice má výhodu, kterou si málo uvědomujeme: jednu velkou úplnou základní školu a obecní školku pár kroků od sebe, obojí v docházkové vzdálenosti od centra i od zastávek autobusů, kterými dojíždějí děti z osad. Tu výhodu je třeba ochránit — protože se dá ztratit jediným neuváženým rozhodnutím o výstavbě.

Jak to je dnes

Poctivý popis vyžaduje přesnost. Základní škola Kamenice v Ringhofferově ulici má podle rejstříku nejvyšší povolený počet 630 žáků a navštěvuje ji jich kolem 590 — je dobře naplněná, ale kapacitně zatím stačí; chodí do ní i děti z okolních obcí. Mateřská škola má čtyři třídy a vzhledem k počtu mladých rodin v obci je u zápisů dlouhodobě plno. Strategický dokument obce 2022–2027 mluví o dlouhodobě napjaté kapacitě předškolního a základního vzdělávání. Závěr: rezerva existuje, ale je malá — a nová výstavba bez pravidel ji vyčerpá dřív, než vznikne kapacita nová.

Dobrá zpráva roku 2026: 8. června byla slavnostně otevřena obecní Dětská skupina — budova za 23,6 milionu korun dokončená v roce 2025; v rozpočtu 2026 je na dostavbu areálu vyčleněno 39,2 milionu korun, což je vůbec největší investiční položka roku. Na provoz základní školy jde v roce 2026 celkem 23,7 milionu (včetně příspěvku 15,0 milionu), na mateřskou školu 4,8 milionu korun. Co v obci chybí, je základní umělecká škola — nejbližší je ve Velkých Popovicích, asi 4 kilometry od centra.

Co uděláme

- **Kapacitní dashboard MŠ a ZŠ.** Vytvoříme veřejný online přehled kapacit a volných míst ve školce a škole, aktualizovaný v reálném čase — aby rodiče i obec měli jasná data dřív, než je potřebují.

- **Predikce a plán kapacit s financováním.** Sestavíme veřejnou predikci počtu dětí na pět let dopředu (z dat o narozených dětech a schválené výstavbě) a plán rozšíření kapacit s termíny, náklady a zdroji financování. Budeme jednat dopředu, nikoli až u přeplněného zápisu.

- **Vazba výstavby na kapacity.** Jak popisuje kapitola 3: žádný nový developerský projekt bez doložené kapacity škol a školek pro děti, které se do něj nastěhují. Developerská spoluúčast na kapacitách bude standardní součástí plánovacích smluv.

- **Dostavba Dětské skupiny a podpora alternativ.** Dokončíme dostavbu areálu Dětské skupiny (39,2 mil. Kč v rozpočtu 2026) a vyhodnotíme ji jako pilot: pokud se osvědčí, podpoříme vznik dalších dětských skupin a lesních školek tam, kde formální kapacita MŠ nestačí — je to rychlejší a levnější cesta než přístavby.

- **Kroužky, družina a život kolem školy.** Podpoříme rozšíření nabídky kroužků a příměstských táborů přímo v obci — ve spolupráci se školou, spolky a sportovními oddíly — a budeme jednat o pobočce základní umělecké školy v Kamenici, aby děti za hudebkou nemusely dojíždět.

- **Komunitní role školy.** Škola a její zázemí mohou žít i odpoledne a večer: otevřená hřiště, prostory pro spolky a kurzy pro dospělé. S vedením školy prověříme, co provoz umožní — rozhodovat bude škola, obec pomůže.

Jak to provedeme

Dashboard a predikci kapacit spustíme do 6 měsíců — data existují (matrika, rejstřík, zápisy), jen je nikdo neskládá dohromady a nezveřejňuje. Plán kapacit projednáme s ředitelkami školy a školky, jejichž znalost provozu je nenahraditelná, a předložíme zastupitelstvu do roka. U dětských skupin využijeme zkušenost z první realizace — obec už ví, co obnáší stavba i registrace provozu. U ZUŠ začneme jednáním se školami v okolí o detašovaném pracovišti v prostorách ZŠ nebo Kulturního centra. Překážku přiznáváme: velké rozšíření kapacit je investice v desítkách milionů a bez dotací a developerské spoluúčasti na ni obec s dluhem u 60% hranice sama nedosáhne — proto je plán financování stejně důležitý jako plán stavební.

Co to přinese

- **Rodiče** získají jistotu místo každoroční nervozity: uvidí kapacity, predikci i plán. **Děti** školu, která nepraská ve švech, a kroužky bez dojíždění. **Škola a školka** partnera, který plánuje s nimi, ne o nich. **Mladé rodiny zvažující stěhování** jasnou informaci, na čem jsou — a obec, která je vítá připravená. **Starousedlíci** jistotu, že jejich vnoučata budou mít ve „své“ škole místo.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Spuštěný kapacitní dashboard (do 6 měsíců) a jeho aktualizace. Zveřejněná pětiletá predikce kapacit (do 12 měsíců, poté každý rok). Schválený plán kapacit s financováním (do 24 měsíců). Podíl spádových dětí přijatých do MŠ a ZŠ (cíl: 100 %). Dokončená dostavba Dětské skupiny v termínu a rozpočtu. Počet nových míst v dětských skupinách a lesních školkách. Počet kroužků dostupných v obci.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Slib „postavíme novou školu“ vyslovený bez čísel. Přístavba či nová budova může být za pár let nutná — ale rozhodne o tom predikce a finanční plán, ne pocit. Slibovat stavbu za desítky milionů bez krytí by u obce s naším dluhem bylo nezodpovědné.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Choďte k zápisům včas a sledujte dashboard — čím přesnější data, tím lepší plánování. Nabídněte kroužku hodinu svého umu: obec zajistí prostor, vy nadšení. Rodiče předškoláků prosíme o zpětnou vazbu k Dětské skupině — pilot se vyhodnocuje podle zkušeností, ne podle tiskových zpráv. A pokud učíte nebo jste učili, ozvěte se — škole i obci se hodí každá zkušená ruka.

KAPITOLA 7 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

07

Voda, kanalizace a příprava na sucho i přívaly

Proč to řešíme

Vodovod a kanalizace jsou infrastruktura, o které se nemluví, dokud funguje. Jenže právě ona rozhoduje o tom, kolik obyvatel obec unese: čistírna odpadních vod má konečnou kapacitu, vodojemy mají konečný objem a každý nový dům si z nich ukusuje. Obec, která povoluje výstavbu bez znalosti skutečných kapacit sítí, si zadělává na nejdražší možný problém — dostavovat infrastrukturu pod tlakem, když už teče do bot.

Druhý rozměr je klimatický. Střídání dlouhých such a přívalových dešťů už není teorie — je to realita, na kterou musí být připravena i obec naší velikosti. Dešťová voda, která dnes bez užitku odteče (a cestou vytopí sklepy), má v krajině zůstat; a rybniční soustava Kamenického potoka, chlouba obce, je zároveň její přirozená houba.

Jak to je dnes

Technická infrastruktura Kamenice je z velké části vybudovaná — kanalizace, vodovod i ČOV v zásadě fungují a je fér přiznat, že do nich obec dlouhodobě investuje: úvěr 60 milionů z roku 2020 na čistírnu odpadních vod (zbývá splatit 44,1 milionu, splatnost 2040) a úvěr z roku 2012 na vodovody a kanalizace (zbývá 6,8 milionu) tvoří dohromady přes polovinu obecního dluhu. V rozpočtu 2026 je na kanalizaci a ČOV vyčleněno 11,3 milionu korun — mimo jiné čerpací stanice odpadních vod Struhařov za 6,0 milionu a projektová dokumentace ČOV Ládví za 2,5 milionu.

Zbývají ale dluhy vůči konkrétním osadám, které strategický dokument obce 2022–2027 pojmenovává léta: dobudování vodovodu a kanalizace ve Skuhři, propojení vodovodních řadů Táhlá–Topolová v Těptíně, dořešení kanalizace Všedobrovice–Štiřín a dokončení kanalizace v Ringhofferově ulici. A chybí veřejně známá odpověď na základní otázku: kolik dalších připojení naše sítě reálně unesou?

Co uděláme

- **Kapacitní audit ČOV a vodovodů.** Necháme nezávisle prověřit skutečný stav — ne tabulková čísla z projektů. Občanům i zastupitelům dáme jasnou, veřejnou informaci: kolik dalších odběratelů síť unese, kde jsou úzká hrdla a co stojí jejich odstranění. Audit se stane závazným podkladem pro posuzování všech developerských záměrů (kapitola 3).

- **Plán obnovy podle strategického dokumentu.** Začneme tím, co se plánuje nejdéle a co nejvíc trápí konkrétní osady: Skuheř, Těptín (Táhlá–Topolová), Všedobrovice–Štiřín, Ringhofferova. Plán zveřejníme s pořadím, odhadem nákladů a stavem přípravy — stejně jako pasport silnic.

- **Dokončení rozjetých akcí.** ČSOV Struhařov a projektová příprava ČOV Ládví jsou v rozpočtu 2026 — dotáhneme je v termínu a v rozpočtu a budeme o postupu čtvrtletně informovat.

- **Dešťová kanalizace a hospodaření s vodou.** Doplníme dešťovou kanalizaci tam, kde stále chybí a kde přívalová voda opakovaně škodí (typicky ulice na svazích Ládví). U obecních budov a prostranství zavedeme zásadu zadržování vody: retenční nádrže, vsakování, zeleň místo zbytečného asfaltu. Podpoříme obyvatele v zachytávání dešťové vody informacemi o dotačních programech.

- **Péče o rybniční soustavu.** Rybníky jsou součást vodního hospodářství obce, ne jen kulisa: jejich stav, kvalita vody a schopnost zadržet přívaly patří do téhož plánu (podrobněji kapitola 10 — Dlouhý rybník v Těptíně).

Jak to provedeme

Kapacitní audit zadáme odborné firmě v prvním roce; zadání zveřejníme předem. Plán obnovy sestavíme s provozovatelem sítí a projednáme v osadách, kterých se týká — lidé ze Skuhře mají právo slyšet termín, ne další slib. U každé akce prověříme dotační spolufinancování: vodohospodářské tituly patří dlouhodobě k nejštědřejším a Kamenice si při svém dluhu nemůže dovolit stavět sítě jen z vlastního. Novou výstavbu napojíme na pravidlo z kapitoly 3: developer, jehož záměr vyvolá potřebu posílení sítí, se na něm bude smluvně podílet. Překážka je zjevná a přiznáváme ji: obnova sítí je běh na desetiletí a viditelné výsledky rostou pomalu — proto klademe důraz na veřejný plán, aby bylo vidět aspoň to, že se běží správným směrem a tempem.

Co to přinese

- **Obyvatelé osad bez úplných sítí** — především Skuhře — konečně uvidí závazný harmonogram místo opakovaných slibů. **Vlastníci nemovitostí** jistotu, že se k jejich domu nepřipojí výstavba, kterou síť neunese. **Všichni** ochranu před nejdražším scénářem: havarijním dostavováním kapacit pod tlakem. **Krajina** — a s ní naše studny, rybníky a sklepy — lepší hospodaření s každou kapkou.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Zveřejněný kapacitní audit ČOV a vodovodů (do 12 měsíců). Zveřejněný plán obnovy s pořadím a náklady (do 12 měsíců) a podíl akcí zahájených dle plánu. Dokončená ČSOV Struhařov a odevzdaná projektová dokumentace ČOV Ládví (dle rozpočtu 2026). Metry obnovených či nových řadů za rok. Podíl vodohospodářských investic krytý dotacemi. Počet realizovaných opatření na dešťovou vodu.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Slib, že za čtyři roky budou mít všechny osady kompletní sítě. Nebudou — je to práce a peníze na víc než jedno volební období. Slibujeme závazné pořadí, viditelné tempo a to, že žádná osada nevypadne z plánu jen proto, že je malá.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Hlaste poruchy, zápach z kanalizace a místa, kde se při dešti tvoří proudy vody — provozní data od obyvatel jsou pro plánování cennější než jednorázová studie. Zachytávejte dešťovou vodu na svém pozemku; rádi poradíme s dotací. A při veřejném projednání plánu obnovy přijďte říct, co váš kout obce trápí — plán je tak dobrý, jak dobrá jsou data, ze kterých vychází.

KAPITOLA 8 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

08

Senioři a zdravotnictví

Proč to řešíme

Kamenice mládne u zápisů do školky a zároveň stárne ve svých osadách — a druhou skutečnost je snadné přehlédnout, protože senioři bývají nejtišší skupina obyvatel. Přitom právě oni jsou na obci nejvíc závislí: nemají služebnu, kancelář ani školu, kam by denně jezdili; jejich svět je obec sama. Když v ní chybí doprava k lékaři, terénní péče a místo k setkávání, znamená to pro seniora ze Skuhře nebo z Valnovky postupné uzavírání doma — a pro rodiny těžká rozhodování, která by při dobré obecní podpoře vůbec nemusela přijít.

Toto téma pro nás není okrajová kapitola. V dotazníkovém šetření obce podpořilo vybudování domu pro seniory 65 % obyvatel — máloco jiného má v Kamenici tak jednoznačnou podporu napříč generacemi.

Jak to je dnes

Základ je — a je poctivé to říct — nadprůměrný. Přímo v centru, na Ringhofferově náměstí v budově s obecním úřadem, funguje zdravotní středisko se dvěma praktickými lékařkami, zubní ordinací a gynekologií; dětská lékařka ordinuje na Sídlišti II a obecní lékárna je v Olešovicích v Osadní ulici. Za specialisty a pohotovostí se jezdí do Říčan, Jesenice a Prahy — linky 335, 337 a 339 na Budějovickou přitom staví i u IKEM a Nemocnice Krč, což je pro cesty za zdravím praktická výhoda, o které se málo ví.

Co chybí, je péče a podpora mimo ordinace: terénní pečovatelská služba pokrývající všech deset osad, systémová doprava seniorů k lékaři — manuál pro její zajištění je přitom už zpracovaný ve strategickém dokumentu obce, jen se zatím neimplementoval — a místo, kam může senior každý den zajít mezi lidi. A dům pro seniory zůstává navzdory 65% podpoře v rovině úvah.

Co uděláme

- **Terénní pečovatelská služba ve všech osadách.** Ve spolupráci s poskytovateli sociálních služeb zajistíme, aby terénní péče byla reálně dostupná od Štiřína po Těptín — aby senioři mohli co nejdéle zůstat doma, kde jim je dobře.

- **Doprava seniorů k lékaři.** Implementujeme manuál, který už obec má ve strategickém dokumentu: objednatelná doprava k lékaři, na úřad a na nákup pro ty, kdo se sami nedopraví. Nebudeme vymýšlet vymyšlené — budeme dělat naplánované.

- **Komunitní centrum pro seniory.** Vytvoříme místo k denním aktivitám, setkávání a vzájemné pomoci — v návaznosti na Kulturní centrum a jeho zázemí, ať nestavíme nové zdi tam, kde stačí otevřít existující.

- **Otevřená diskuse o domě pro seniory.** S 65% podporou v zádech zpracujeme seriózní prověření: jakou formu (dům s pečovatelskou službou, komunitní bydlení), v jaké lokalitě, za kolik, s jakým provozním modelem a s jakými dotačními zdroji. Výsledek předložíme veřejně — včetně poctivé informace, co si obec při svém dluhu může dovolit a kdy.

- **Podpora ordinací.** Lékařům ve středisku i mimo něj nabídneme dlouhodobou jistotu podmínek a důstojné zázemí; při generační obměně praxí budeme aktivně hledat nástupce — připraveným prostorem, jednáním s pojišťovnami a vstřícností, kterou jinde nedostanou. Obec lékaře „nevyrobí“, ale může výrazně zvýšit šanci, že tu budou.

- **Pomoc s digitalizací.** Kurzy a osobní asistence pro seniory: e-recept, bankovnictví, datová schránka, objednání k lékaři — a k tomu prevence proti telefonním a internetovým podvodům. Papírová cesta na úřadě zůstane vždy zachována.

Jak to provedeme

Začneme tím, co je zadarmo nebo skoro zadarmo: zmapujeme s poskytovateli reálnou dostupnost terénní péče (kdo, kde, s jakou čekací dobou), spustíme dopravu seniorů podle hotového manuálu a otevřeme pravidelný týdenní program pro seniory v Kulturním centru. Prověření domu pro seniory zadáme v prvním roce a jeho výstupy projednáme veřejně — se seniory samotnými, ne jen o nich. U ordinací povedeme průběžnou evidenci: věková struktura praxí, smluvní vztahy, rizika výpadku — abychom o generační obměně věděli dřív, než nastane. Překážku říkáme narovinu: sociální služby z velké části financuje a síťuje kraj; obec je může iniciovat, spolufinancovat a organizovat, ne nařídit. Proto počítáme s trpělivým jednáním s krajem i poskytovateli — a s průběžným informováním, kam jsme se dostali.

Co to přinese

- **Senioři** získají to nejcennější: možnost zůstat doma, ve své osadě, mezi svými — s péčí, dopravou a místem k setkávání. **Rodiny** úlevu od logistiky a těžkých rozhodnutí. **Lékaři** partnera, který si jejich přítomnosti v obci váží a plánuje s nimi. **Celá obec** pak jistotu, že stárnutí tu není soukromý problém každého, koho potká.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Dostupná terénní pečovatelská služba ve všech osadách (počet klientů, čekací doba). Fungující doprava seniorů (počet jízd za rok). Pravidelný program pro seniory (počet setkání a účast). Zveřejněné prověření domu pro seniory s variantami a náklady (do 24 měsíců). Zachované ordinace ve středisku a obsazené praxe (průběžně). Počet seniorů proškolených v digitálních dovednostech.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Slib „postavíme dům pro seniory do čtyř let“. Byl by to hazard se slovy: jde o investici, kterou obec s dluhem těsně pod zákonnou hranicí bez dotací a promyšleného provozního modelu neutáhne. Slibujeme poctivou přípravu, veřejné rozhodnutí — a mezitím služby, které pomohou hned: péči, dopravu a společnost.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Řekněte nám o seniorech ve svém okolí, kterým by pomohla péče nebo odvoz — nejvíc jich zůstává neviditelných. Přijďte na program do komunitního centra a vezměte souseda. Máte-li hodinu týdně, staňte se dobrovolníkem Sousedské výpomoci — odvoz k lékaři nebo nákup je malá věc pro vás a velká pro toho, komu ji uděláte. A mladší prosíme: naučte své rodiče a prarodiče videohovor. Je to lepší dárek než květina.

KAPITOLA 9 · PROGRAM PRO KAMENICI 2026–2030

09

Kultura, spolky, sport a komunitní život

Proč to řešíme

Obec nejsou silnice a kanalizace. Obec jsou lidé, kteří se znají — a poznávají se na plese, na fotbale, u hasičů, na masopustu a na vánočních trzích. Komunitní život je pojivo, které drží deset osad pohromadě víc než jakýkoli chodník: kdo se s lidmi z vedlejší osady potkává, nemluví o „nich“, ale o „nás“. A pro obec v zázemí Prahy je živá komunita i obranou před osudem noclehárny, ze které se za vším jezdí a ve které nikdo nikoho nezná.

Kamenice má na čem stavět: spolky s více než stoletou tradicí, velký sportovní klub, skauty, Kulturní centrum s celoročním programem. Úloha obce není komunitní život řídit — je to podpora, servis a férová pravidla, aby energie lidí nenarážela na zavřené dveře.

Jak to je dnes

Spolkový život je silný. SK Kamenice sdružuje kolem 500 sportovců ve fotbale a gymnastice v areálu U Dvora. Sbor dobrovolných hasičů v Těptíně slouží od roku 1904, v roce 1989 se stal prvním dobrovolným sborem v republice s kompletním hydraulickým vyprošťovacím vybavením a od roku 2006 vede kroužek zhruba třiceti malých hasičů. Působí tu skautské středisko Junáka, atletický oddíl i spolek pro ochranu přírody. Kulturní centrum Kamenice na Ringhofferově náměstí pořádá koncerty, divadla a plesy a je zázemím infocentra i obecní knihovny; k tradicím patří masopust, čarodějnice a vánoční trhy.

Investice posledních let mluví také jasně: v roce 2025 obec dokončila sportovní areál za 13,7 milionu korun — víceúčelové hřiště a atletickou dráhu přístupné veřejnosti zdarma; v létě 2026 se ve Dvorské nivě konal první ročník festivalu Bluestone Fest (11. 7. 2026); plánuje se fotbalové hřiště, na které je v podkladech alokace 2,1 milionu korun obce s předpokladem dotace Národní sportovní agentury. V rozpočtu 2026 jde na kulturu 8,7 milionu a na sportovní zařízení 7,8 milionu korun. Co chybí, není aktivita — je to transparentnost podpory: jasná grantová pravidla pro spolky a veřejný přehled, za kolik a pro koho obec kulturu a sport dělá.

Co uděláme

- **Transparentní granty spolkům.** Zavedeme jednoduchý grantový systém s veřejnými kritérii, veřejnými žádostmi a veřejným vyúčtováním. Žádné peníze „po známosti“ — a to ani po známosti naší. Malé spolky nezavalíme papírováním: pro příspěvky do drobné výše bude platit zjednodušený režim.

- **Kultura s veřejným účtem.** U kulturních výdajů obce (8,7 mil. Kč v roce 2026) zveřejníme srozumitelný přehled: jaké akce, za kolik, s jakou návštěvností. Ne proto, abychom kulturu osekali — ale aby bylo vidět, že slouží co nejširšímu okruhu sousedů, a ne úzkému výběru.

- **Kulturní centrum jako otevřená scéna.** Podpoříme KC Kamenice v roli otevřené scény: program pro všechny generace, prostor pro místní soubory, školu i spolky, spolupráce se ZUŠ z okolí, infocentrum a knihovna jako obývák obce.

- **Sport dostupný všem.** Sportovní areál zůstane veřejnosti zdarma a zavedeme online rezervace. Podpoříme sport mládeže — oddíly, které vychovávají děti, mají mít v grantech přednost. Záměr fotbalového hřiště dotáhneme ve spolupráci s SK Kamenice a s dotačním spolufinancováním.

- **Tradice i nové akce.** Masopust, čarodějnice, vánoční trhy, dětské dny, hasičské soutěže — tradiční akce dostanou stabilní podporu; nové formáty jako Bluestone Fest vyhodnotíme podle zájmu a nákladů a rozhodneme veřejně, zda a jak pokračovat. A nejméně jedna celoobecní akce ročně proběhne mimo centrum, střídavě v osadách.

- **Komunitní zázemí v osadách.** S osadami projdeme, kde chybí základní místo k setkání — návsi, klubovny, hřiště s posezením — a doplníme je postupně, levně a po dohodě s místními (návaznost na kapitolu 13).

Jak to provedeme

Grantová pravidla připravíme se spolky, ne proti nim — svoláme kulatý stůl spolků v prvních měsících a pravidla schválíme tak, aby platila od nejbližšího rozpočtu. Přehled kulturních výdajů sestavíme z dat, která obec už má; jde jen o to je srozumitelně vydat. Rezervační systém areálu spustíme nad hotovými nástroji. U fotbalového hřiště platí zásada z kapitoly 2: veřejná důvodová zpráva, jasný rozpočet, dotace. Nájemní vztahy se spolky narovnáme podle pravidel z kapitoly 2 — doba určitá, revize po pěti letech, férově pro obec i pro spolky, s respektem k tomu, co spolky pro obec dělají. Překážky přiznáváme: každá formalizace podpory vyvolá u někoho nevoli, protože dosavadní neformálnost někomu vyhovovala. Odpovídáme předem: pravidla nejsou nedůvěra — jsou to rovné podmínky pro všechny.

Co to přinese

- **Spolky** získají předvídatelnou podporu a méně nejistoty. **Děti a mládež** dostupný sport a kroužky v místě — a s nimi party a kořeny, kvůli kterým se sem jednou vrátí. **Rodiny** kalendář akcí, na které se dá chodit celý rok. **Senioři** program a společnost (kapitola 8). **Osady** akce a zázemí i mimo centrum. **Všichni** jistotu, že obecní podpora komunity je fér.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Schválená grantová pravidla (do 12 měsíců) a podíl podpory rozdělené podle nich (cíl: 100 %). Veřejný roční přehled kulturních a sportovních výdajů s návštěvností. Počet celoobecních akcí za rok (a z toho počet v osadách mimo centrum). Online rezervace sportovního areálu (ano/ne) a jeho vytížení. Postup fotbalového hřiště (příprava — dotace — realizace). Počet dětí ve sportovních oddílech a kroužcích.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Slib velkolepé nové haly či amfiteátru. Kamenice potřebuje nejdřív využít naplno to, co má — areál, Kulturní centrum, hřiště a klubovny — a velké stavby vážit až s dotací a jasným provozním modelem.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Přijďte — na trhy, na ples, na fotbal, na brigádu. Účast je nejcennější podpora, jakou akce může dostat. Veďte kroužek nebo pomozte spolku s vyúčtováním, webem, fotkami. Podnikatele prosíme: podpořte místní akce — a my se postaráme, aby podpora byla vidět. A pokud vám v obci nějaká akce chybí, navrhněte ji; grantová pravidla budou otevřená i pro úplně nové nápady.

10

Charakter obce: Štiřín, rybníky a krajina deseti osad

Proč to řešíme

Každá obec něčím je. Kamenice je krajina: lesy, do kterých se z každé osady dojde pěšky, rybniční soustava Kamenického potoka, zelené koridory mezi deseti osadami — a v té krajině rozeseté dědictví, které nás přesahuje: zámek Štiřín s parkem a golfovou tradicí od roku 1931, ringhofferovská hrobka na Zaječím vrchu s Myslbekovou sochou, kostel s raně gotickými kořeny, tvrziště a příběhy od první zmínky roku 1266. Tohle je kapitál, který se nedá koupit ani dostavět — dá se jen ztratit.

Právě proto patří charakter obce do volebního programu. Neřízený růst ho umí spotřebovat za jediné volební období: pole mezi osadami se zastaví, rybník zaroste, památka zchátrá za plotem. A s nimi zmizí důvod, proč jsme tu všichni chtěli bydlet.

Jak to je dnes

Základ je zdravý. Lesy a rybníky tvoří kostru katastru, mezi osadami zatím zůstávají zelené koridory a územní plán je podrobný. Zámek Štiřín s parkem je významnou hodnotou obce; golfové hřiště v zámeckém parku, jedno z nejstarších v zemi, je však od května 2023 uzavřeno a osud areálu je pro obec důležitou otevřenou otázkou. Dlouhý rybník v Těptíně čeká na vyčištění a jeho okolí na citlivou rekreační úpravu — je to jedno z nejčastějších přání, která od obyvatel Těptína slýcháme. V roce 2025 obec dokončila revitalizaci návsi v Nové Hospodě za 9,4 milionu korun — ukázka, že veřejný prostor v osadách jde zvelebovat postupně a smysluplně. V obci působí i spolek pro ochranu přírody, se kterým chceme spolupracovat, ne soupeřit.

Co uděláme

- **Ochrana krajinné kostry v územním plánu.** Lesy, rybniční soustava a zelené koridory mezi osadami dostanou v územně plánovací dokumentaci nejsilnější možnou ochranu (návaznost na kapitolu 3). Žádné zastavování luk mezi osadami — koridory jsou to, co dělá z deseti osad krajinu, a ne souvislou zástavbu.

- **Dlouhý rybník v Těptíně.** Připravíme vyčištění rybníka a citlivou rekreační zónu v jeho okolí — mola, posezení, údržba břehů; nic velkolepého, co by místo zabilo. Projednáme s místními a s rybáři, prověříme dotace na obnovu malých vodních nádrží.

- **Ringhofferovo dědictví.** Zpracujeme jednoduchou koncepci péče o památky a paměť: hrobka na Zaječím vrchu, okolí kostela, informační prvky o historii osad. O budoucnosti štiřínského areálu a uzavřeného golfového hřiště povedeme jednání s vlastníky a správci s jediným cílem: aby areál žil a byl v maximální možné míře přístupný veřejnosti. Obec tu není vlastníkem — je ale sousedem, kterému osud areálu nemůže být lhostejný.

- **Veřejná prostranství a mobiliář.** Postupná kultivace návsí, zastávek a míst k setkávání ve všech osadách — po vzoru Nové Hospody, s citem a po projednání s místními. Sjednotíme mobiliář a značení, aby obec působila jako jeden celek.

- **Cestovní ruch jako doplněk, ne cíl.** Profesionálně představíme, co máme — okruhy pro pěší, informační materiály v infocentru KC — ale nebudeme z Kamenice dělat výletní cíl za každou cenu. Turista je vítaný host; obec tu ale je pro ty, kdo v ní žijí.

Jak to provedeme

Ochranu koridorů zakotvíme při nejbližší koncepční změně územně plánovací dokumentace — a do té doby ji budeme držet rozhodovací praxí zastupitelstva. U Dlouhého rybníka začneme rozborem stavu (kvalita vody, sediment, majetkoprávní vztahy) a projednáním v Těptíně; realizaci navážeme na dotační výzvy. Koncepci péče o památky zpracujeme s odborníky a se spolky — v obci je dost lidí, kteří o historii vědí víc než úřad. Jednání o Štiříně povedeme trpělivě a veřejně o nich budeme informovat; výsledek nezávisí jen na obci, a proto neslibujeme termín, ale vytrvalost. Kultivaci prostranství naplánujeme po osadách v rámci kapitoly 13 — každá osada má vědět, kdy na ni dojde.

Co to přinese

- **Všem** jistotu, že Kamenice zůstane Kamenicí: krajinou s osadami, ne předměstím bez tváře. **Těptínu** čistý rybník a důstojné okolí. **Rodinám** cíle na procházky a místa, kde se dá být spolu venku. **Starousedlíkům** respekt k paměti míst; **nově příchozím** příběh, do kterého mohou vrůst. A hodnotu nemovitostí všech — protože charakter obce je i ekonomická veličina, byť ji žádná tabulka nezachytí celou.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Zachované zelené koridory mezi osadami (žádná změna ÚP v jejich neprospěch). Zahájená obnova Dlouhého rybníka (rozbor — projekt — realizace). Zveřejněná koncepce péče o památky (do 24 měsíců). Veřejné zprávy z jednání o štiřínském areálu (průběžně). Počet revitalizovaných prostranství v osadách. Jednotný mobiliář a značení (postupně).

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Slib, že obec „získá Štiřín“ nebo že golf znovu otevře — o cizím majetku nemůže obec rozhodovat a slibovat to by bylo laciné. Slibujeme vytrvalé jednání a veřejné informování. A neuslyšíte od nás ani nadšené plány na „turistický rozvoj“ — naše krajina není produkt.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Choďte krajinou a všímejte si jí — hlaste černé skládky, poškozené cesty, zanedbaná místa. Přijďte na projednání úprav ve své osadě; nikdo nezná místo lépe než vy. Zapojte se do brigád u rybníka nebo do úklidu krajiny, které pořádají hasiči a spolky. A vyprávějte dětem příběhy míst — Ringhofferové, zámky dětem Přemysla Pittra, stará jména polí. Paměť obce nežije v archivu; žije v tom, co si říkáme.

11

Podnikání a služby blízko domova

Proč to řešíme

Obec, kde se nedá nakoupit, ostříhat, opravit kolo ani zajít na oběd, není plnohodnotný domov — je to noclehárna, ze které se za vším jezdí. Každá služba v místě znamená méně dojíždění, více času pro rodiny a živější veřejný prostor. A místní podnikatelé jsou víc než „ekonomika“: jsou to sousedé, kteří v obci platí daně, zaměstnávají místní, sponzorují dětský den a znají všechny. Hostinský, pekař a řemeslník drží obec pohromadě jinak, ale stejně důležitě jako škola a spolky.

Pro Kamenici je téma dvojnásob praktické: tisíce lidí odsud denně dojíždějí za prací do Prahy. Každá služba a každé pracovní místo v obci ten proud o kousek zmenšuje — a každé zmenšení je znát na II/603 i v rodinných kalendářích.

Jak to je dnes

Základní síť v obci existuje a je na poměry okolních obcí slušná: supermarket na Ringhofferově náměstí, železářství v Nové Hospodě, lékárna v Olešovicích, zdravotní středisko, restaurace a hospody v několika osadách, řemeslníci a drobné provozovny. Za velkými nákupy se jezdí za hranici obce, za specializovanými službami do Říčan a Prahy. Obec podnikatele eviduje jen mimoděk — neexistuje veřejný katalog, přehled chybějících služeb ani pravidelná platforma, kde by obec s podnikateli mluvila. V rozpočtu na podporu podnikání cílená položka není; přitom řada forem podpory nestojí téměř nic.

Co uděláme

- **Katalog místních podnikatelů.** Vytvoříme a budeme udržovat online katalog: kdo v obci nabízí jaké služby a zboží, s kontakty a otevírací dobou. Jednoduchý nástroj, který pomůže lidem najít místní řešení dřív, než pojedou do Prahy — a podnikatelům přivede zákazníky z vlastní obce.

- **Mapa bílých míst.** Zjistíme v anketě, které služby lidem v Kamenici nejvíc chybí (a v které osadě), a přehled zveřejníme. Pro zájemce o podnikání to bude mapa příležitostí; pro obec vodítko, komu a jak pomoci se startem — třeba vhodným prostorem.

- **Podnikatelská fóra.** Dvakrát ročně pravidelné setkání obce s místními podnikateli: co je brzdí, co potřebují, co chystá obec. Podnikatelé se o záměrech obce nemají dozvídat z úřední desky.

- **Coworking.** Prověříme a připravíme sdílené pracovní místo pro lidi, kteří pracují z domova, ale občas potřebují stůl, klid a společnost — přednostně v existujících obecních prostorách. Méně každodenního dojíždění, více lidí v obci přes den.

- **Místní dodavatelé v obecní poptávce.** V souladu s pravidly zadávání (kapitola 2) budeme poptávky obce otevírat i menším místním dodavatelům — férová soutěž, do které se místní řemeslník vůbec dozví, že se může přihlásit.

- **Služby, které chybí nejvíc.** U zdravotnictví, péče o seniory, řemesel a gastronomie budeme aktivní: vytipovat prostor, oslovit provozovatele, pomoci se startem. Obec nemůže služby provozovat za podnikatele — může ale být tím, kdo vytvoří podmínky a otevře dveře.

Jak to provedeme

Katalog spustíme do 100 dnů v jednoduché podobě a necháme ho růst — zápis bude zdarma a dobrovolný. Anketu o chybějících službách spojíme s roční anketou spokojenosti (část B), ať lidi nezahlcujeme dotazníky. První podnikatelské fórum svoláme do půl roku; z každého vznikne krátký veřejný zápis: co zaznělo, co s tím obec udělá. U coworkingu začneme inventurou obecních prostor a zjištěním reálného zájmu — nebudeme stavět „projekt“, dokud nevíme, že o něj stojí víc než pět lidí. Překážku přiznáváme: obec neumí zařídit, aby se podnikání vyplatilo — umí jen nepřekážet, propojovat a půjčit rameno. To ale dosud nedělala systematicky ani to.

Co to přinese

- **Obyvatelé** najdou víc služeb doma a stráví méně života za volantem. **Podnikatelé** získají zákazníky, partnera na radnici a férový přístup k obecním poptávkám. **Rodiče na rodičovské a lidé na home office** pracovní zázemí bez dojíždění. **Obec** živější centrum, pestřejší služby — a v dlouhém horizontu i stabilnější příjmy.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Spuštěný katalog podnikatelů (do 100 dnů) a počet zapsaných provozoven. Zveřejněná mapa chybějících služeb (do 12 měsíců). Dvě podnikatelská fóra ročně s veřejnými zápisy. Rozhodnutí o coworkingu na základě zjištěného zájmu (do 12 měsíců). Počet místních dodavatelů zapojených do obecních poptávek. Počet nově otevřených provozoven základních služeb v obci.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Sliby dotací „pro každého, kdo si otevře krámek“. Obec nemá rozhazovat peníze na podnikatelské záměry — má vytvářet podmínky: prostor, informace, propojení, férovou soutěž. Kde služba nepřežije ze zákazníků, nepřežije ani z dotací.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Nakupujte a objednávejte u místních — nejlepší podpora služeb je v nich utrácet. Podnikáte-li, zapište se do katalogu a přijďte na fórum. Znáte-li lékaře, řemeslníka nebo provozovatele, který hledá místo, propojte nás — osobní doporučení otevírá dveře rychleji než inzerát. A řekněte nám v anketě, co vám v obci chybí; hádat to za vás neumíme.

12

Obec připravená na krize

Proč to řešíme

Krize nechodí ohlášené. Vichřice, přívalový déšť, dlouhý výpadek proudu, rozsáhlý požár — každá obec se dřív nebo později s něčím z toho potká a první hodiny rozhodují. Obec nemusí zvládnout všechno sama; musí ale vědět, kdo co dělá, kde je technika a materiál a jak se lidé dozvědí, co mají dělat. Krizová připravenost je pojistka: platí se pozorností v klidných časech a vyplácí se v těch zlých.

Pro Kamenici má téma zvláštní rozměr: deset osad znamená deset míst, kam se informace i pomoc musí dostat. Když vypadne proud a signál, je senior ve Valnovce odkázaný na to, co obec připravila předem — a na sousedy. Obojí se dá budovat.

Jak to je dnes

Páteří připravenosti obce jsou dobrovolní hasiči. SDH Těptín slouží od roku 1904, jeho členové si zbrojnici z velké části postavili sami, sbor byl v roce 1989 první dobrovolný sbor v republice s kompletním hydraulickým vyprošťovacím vybavením a dnes vede i kroužek zhruba třiceti malých hasičů — nábor další generace záchranářů, jaký si může přát každá obec. V rozpočtu 2026 je na požární ochranu 3,5 milionu korun, včetně 3,0 milionu na cisternu.

Co obci chybí, je systém nad rámec hasičů: aktuální a veřejně srozumitelný krizový plán, záložní zdroje energie pro klíčové budovy, promyšlené informování obyvatel všech deseti osad a jistota, že to celé někdo vyzkoušel dřív, než to bude potřeba doopravdy. Krizová připravenost byla v našich podkladech vždy mezi hlavními prioritami — a do dlouhé verze programu ji vracíme jako plnohodnotnou kapitolu.

Co uděláme

- **Audit připravenosti.** Projdeme připravenost obce na hlavní scénáře: dlouhý výpadek proudu, vichřice a popadané stromy, přívalová voda, požár většího rozsahu, výpadek vody. U každého: co máme, co chybí, co to stojí doplnit.

- **Plán pro blackout a občanská verze krizového plánu.** Aktualizujeme krizový plán obce a zveřejníme jeho srozumitelnou občanskou verzi: co dělat, kam jít, jak se obec dozvíte, co se děje — na webu i na papíře do každé domácnosti.

- **Záložní zdroje pro klíčové budovy.** Postupně zajistíme záložní napájení pro obecní úřad, školu a zdravotní středisko — místa, která v krizi slouží jako zázemí a musí fungovat, i když nefunguje nic jiného.

- **Nouzová kontaktní místa v osadách.** V každé osadě určíme a vybavíme místo (zbrojnice, klubovna, hospoda po dohodě), kde se v krizi sousedé potkají, dozvědí informace a najdou základní pomoc — deset osad, deset míst.

- **Posílení dobrovolných hasičů.** Podpora SDH Těptín vybavením (cisterna v rozpočtu 2026 je dobrý krok), zázemím a pomocí s náborem — včetně kroužku malých hasičů, který je nejlepší dlouhodobou investicí do bezpečnosti obce.

- **Systém rychlého informování.** Zavedeme vícekanálové informování: SMS a e-mail pro přihlášené, web a sociální sítě, rozhlas a vývěsky pro ty, kdo digitální kanály nepoužívají. Jeden obsah, všechny kanály, žádná osada mimo dosah.

- **Kurzy první pomoci a osvěta.** Pravidelné kurzy první pomoci pro veřejnost i spolky a základní krizová osvěta ve škole — se zapojením profesionálů ze záchranných složek, kterých mezi sousedy máme dost.

Jak to provedeme

Audit připravenosti proběhne v prvním roce a jeho shrnutí zveřejníme (citlivé detaily z povahy věci ne). Záložní zdroje pořídíme postupně podle auditu a dotačních možností — nejdřív úřad a středisko, pak škola. Systém informování spustíme nad existujícími službami do 6 měsíců a při první příležitosti (plánovaná odstávka, cvičení) ho vyzkoušíme naostro. Jednou za volební období uspořádáme prověřovací cvičení s hasiči a složkami IZS — protože plán, který se nikdy nezkusil, je jen papír. A jedno jasné ohraničení, naše hranice: tohle není o budování bunkrů ani o militarizaci obce. Je to o základní civilní ochraně, jakou má každá odpovědně vedená obec v Evropě po zkušenostech s covidem, energetickou krizí a povodněmi.

Co to přinese

- **Každá domácnost** bude vědět, co dělat a kam jít — a že se o ní ví, i když bydlí na samotě. **Senioři a lidé závislí na péči** jistotu, že v krizi nejsou neviditelní. **Hasiči** lepší vybavení a dorost. **Obec** klid, který plyne z připravenosti — a schopnost pomoci i sousedním obcím, když bude zle u nich.

JAK POZNÁTE, ŽE SE DAŘÍ

Zveřejněný audit připravenosti a občanská verze krizového plánu (do 12 měsíců). Počet domácností přihlášených ke krizovému informování. Záložní zdroje pro úřad, středisko a školu (postupně, dle auditu). Určená nouzová kontaktní místa ve všech deseti osadách. Pořízená cisterna a vybavenost jednotky (dle rozpočtu 2026). Provedené prověřovací cvičení (nejméně jedno za období). Počet absolventů kurzů první pomoci.

CO OD NÁS NEUSLYŠÍTE

Strašení. Krizová připravenost není politika strachu — je to obyčejná odpovědnost, stejná jako hasicí přístroj v domě. Kdo vám tvrdí, že se nemůže stát nic, lže stejně jako ten, kdo tvrdí, že se stane všechno.

CO MŮŽETE UDĚLAT VY

Přihlaste se ke krizovému informování, až ho spustíme — je to dvě minuty. Projděte si občanskou verzi plánu s rodinou. Přijďte na kurz první pomoci. Vstupte k hasičům nebo k nim přiveďte děti — kroužek malých hasičů je otevřený. A poznejte své sousedy: v každé krizi na světě platí, že první pomoc nepřijede autem — bydlí vedle.

13

Program pro deset osad

Kamenice je obec deseti osad a každá má své vlastní starosti. Následující přehled není soupisem všeho, co v které osadě uděláme — to popisují předchozí kapitoly. Je to náš závazek dívat se na každé rozhodnutí i očima té které osady. Konkrétní pořadí prací bude součástí veřejných plánů (pasport cest, plán obnovy sítí), které zveřejníme do tří měsíců od voleb.

Jedno předesíláme: nechceme mezi osadami soutěž o to, kdo si vymůže víc. Chceme opak — aby každá osada věděla, že na ni dojde, a viděla kdy. **A slibujeme to konkrétně: do tří měsíců po volbách dostane každá osada vlastní jednostránkový přehled — co se v ní bude dít, do kdy a kdo z týmu to garantuje.**

Kamenice (centrum)

Srdce obce: náměstí, škola, školka, Kulturní centrum, zdravotní středisko. **Co řešíme:** dokončení kanalizace v Ringhofferově ulici; bezpečný ranní režim u školy a chybějící přechody; parkování u úřadu a střediska; kapacity ZŠ a MŠ; veřejná prostranství a místa k setkávání. **Jak poznáte, že se to děje:** bezpečnější přechody a fungující režim u školy, kapacitní dashboard, postup kanalizace v ročním hlášení, upravené náměstí jako místo, kde je důvod se zastavit.

Olešovice

Sídlo úřadu a rychle rostoucí část při staré benešovské. **Co řešíme:** ranní kolony na II/603 — společný tlak na kraj se sousedními obcemi; bezpečný pěší přístup k zastávkám; tlak nové výstavby na sítě — výstavba jen s doloženou kapacitou. **Jak poznáte, že se to děje:** ustavený regionální blok obcí a veřejné zápisy z jednání s krajem, zveřejněná měření dopravy, bezpečnější cesty k zastávkám, žádný nový projekt bez plánovací smlouvy.

Štiřín

Zámek, park a klidná rezidenční část. **Co řešíme:** dořešení kanalizace Všedobrovice–Štiřín; zklidnění dopravy v obytných ulicích; stav chodníků a osvětlení; ochrana parku a jednání o přístupnosti štiřínského areálu. **Jak poznáte, že se to děje:** kanalizace v plánu obnovy s termínem, doplněné osvětlení, veřejné zprávy z jednání o areálu.

Všedobrovice

Osada mezi centrem a Štiřínem, spojená s ním i společnou stokou. **Co řešíme:** dokončení kanalizace Všedobrovice–Štiřín; bezpečná pěší vazba na centrum a zastávky linky 335; údržba návsi a zeleně. **Jak poznáte, že se to děje:** termín kanalizace v plánu obnovy, bezpečnější cesta na zastávku, udržovaná náves.

Skuheř

Malá osada s největším infrastrukturním dluhem. **Co řešíme:** dobudování vodovodu a kanalizace — dlouholetá priorita strategického dokumentu, která se stále odkládá; stav místních cest; spojení linkou 335. **Jak poznáte, že se to děje:** Skuheř bude mít v plánu obnovy sítí závazné pořadí a termín — a my budeme každý rok veřejně skládat účty, jak se plní. Malá osada neznamená malá priorita.

Struhařov

Rezidenční osada s rozjetou investicí. **Co řešíme:** dokončení čerpací stanice odpadních vod (6,0 mil. Kč v rozpočtu 2026); bezpečné pěší vazby a osvětlení; údržba cest podle pasportu. **Jak poznáte, že se to děje:** dokončená ČSOV v termínu a rozpočtu, osvětlené ulice, opravy cest v ročním hlášení.

Těptín

Historické jádro se soustavou rybníků a nejaktivnějším spolkem obce. **Co řešíme:** vyčištění Dlouhého rybníka a citlivá rekreační zóna; propojení vodovodních řadů Táhlá–Topolová; dešťová kanalizace; bezpečnost dětí na cestě do školy a spolehlivost linky 444 — jediného spojení osady; podpora SDH Těptín včetně kroužku malých hasičů. **Jak poznáte, že se to děje:** zahájená obnova rybníka, vodovod v plánu obnovy, jednání o lince 444 s veřejným výstupem, viditelná podpora hasičů v rozpočtu i v praxi.

Ládví

Rodinné domy na svazích. **Co řešíme:** odtok dešťové vody, která při přívalech teče ulicemi; úzké ulice bez chodníků; opravy cest podle pasportu; dojezd autobusu ve špičce; projektová příprava ČOV Ládví (2,5 mil. Kč v rozpočtu 2026). **Jak poznáte, že se to děje:** první opatření na dešťovou vodu, úseky chodníků podle auditu bezpečnosti, odevzdaná projektová dokumentace ČOV, jednání o spojích.

Nová Hospoda

Osada při II/603 s čerstvě upravenou návsí (9,4 mil. Kč v roce 2025) a poštou. **Co řešíme:** hluk a bezpečnost podél staré benešovské — společný postup s krajem; bezpečné přecházení a přístup k zastávkám; navázání na novou náves další péčí o veřejný prostor. **Jak poznáte, že se to děje:** měření dopravy a jednání s krajem s veřejnými zápisy, bezpečnější přechody, živá náves.

Valnovka

Menší osada na trase linek 337 a 339. **Co řešíme:** doplnění technické infrastruktury; bezpečné chodníky a přístup k zastávkám; údržba dětského hřiště a míst k setkávání; prevence v okrajové zástavbě. **Jak poznáte, že se to děje:** Valnovka v pasportu cest i plánu sítí s termíny, udržované hřiště, osvětlení a viditelná preventivní práce.

Ke všem deseti osadám společně: starostovské hodiny se budou konat střídavě ve všech osadách, nejméně jedna celoobecní akce ročně proběhne mimo centrum a v ročním přehledu investic bude vidět, kolik peněz do které osady šlo. Deset osad, jedno sousedství — to není slogan, to je způsob řízení obce.

B

ČÁST B

PRINCIPY DOBRÉ SPRÁVY

Předchozí kapitoly říkají, *co* uděláme. Tato část říká, *jak* budeme pracovat — ať půjde o kterékoli téma. Dobrá správa není kapitola programu; je to způsob, jakým se všechny kapitoly uskutečňují.

Etika a střety zájmů

- **Proč na tom záleží.** Zastupitel spravuje cizí peníze a cizí důvěru. Důvěra je zvláštní kapitál: buduje se roky a ztrácí jedním rozhodnutím. V obci, kde se všichni znají, nelze střety zájmů zakázat — každý z nás tu bydlí, mnozí podnikají, mají tu rodiny a pozemky. Jde o to střety přiznat a ošetřit, ne předstírat, že neexistují.

- **Začínáme u sebe.** V našem týmu jsou lidé, kteří pro obec v minulosti pracovali jako dodavatelé, podnikají v oborech, jichž se obecní agenda dotýká, nebo vlastní nemovitosti v místech, o kterých se bude rozhodovat. Nic z toho netajíme — a pro všechny platí stejný závazek: **kdo má na věci osobní nebo rodinný zájem, nebude o ní hlasovat ani ji vyjednávat.** Zavedeme veřejný registr střetů zájmů zastupitelů, zdržení se hlasování bude zapsáno v usnesení a u zásadních rozhodnutí se bude hlasovat jmenovitě. A pravidlo slušnosti: o nedostatcích kohokoli mluvíme věcně a doloženě; nepodložená obvinění nejsou náš styl — ani vůči oponentům, ani mezi sebou.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Registr střetů zájmů do 100 dnů. Veřejná evidence zdržení se hlasování. Nula rozhodnutí s dodatečně odhaleným nepřiznaným střetem zájmů.

Hospodaření dobrého hospodáře

- **Proč na tom záleží.** Dobrý hospodář zná svůj majetek, plánuje opravy dřív, než věci spadnou, a nepůjčuje si na to, co neunese. Obec se splátkami 13,3 milionu a úroky 3,6 milionu korun ročně potřebuje přesně takový přístup — každé zanedbání se dřív nebo později prodraží a zaplatí ho občané.

- **Co uděláme.** Pasport majetku obce: co obec vlastní, v jakém je to stavu a co bude kdy potřebovat opravu — aby se o penězích rozhodovalo podle stavu, ne podle hlasitosti. Víceletý investiční výhled provázaný se splátkovým kalendářem úvěrů, aby každé rozhodnutí bylo vidět v souvislostech příštích rozpočtů. U každé nové investice vyčíslíme vedle pořizovací ceny i provozní náklady — stavba je jednorázová, provoz je navždy. A zásada „nejdřív dokončit“: dostavba Dětské skupiny a rozjeté akce mají přednost před novými nápady.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Zveřejněný pasport majetku (do 18 měsíců) a investiční výhled (do 12 měsíců). Poměr plánované údržby vůči havarijním opravám. Vývoj dluhu a úroků.

Dotační politika

- **Proč na tom záleží.** Rozdíl mezi obcí, která dotace získává, a obcí, která „nemá štěstí“, není ve štěstí — je v připravenosti. Kamenici klesly dotace z 30,8 milionu (2023) na 14,7 milionu korun (2025). Přitom právě dotace jsou při dluhu u 60% hranice jediná cesta, jak dál investovat bez dalšího zadlužování — chodník Pražská s dotací 8,3 z 15,2 milionu je ukázka, jak to má vypadat.

- **Co uděláme.** Jasná odpovědnost za dotační agendu — konkrétní člověk, ne „úřad obecně“. Zásobník připravených projektů s dokumentací v šuplíku, aby obec stíhala výzvy v týdnech, ne letech. Externí dotační poradci placení podle výsledku — odměna až za reálně získané peníze. Dotační dashboard: o co žádáme, co jsme získali, co se z toho staví. A poctivé pravidlo: dotace jen na to, co obec skutečně potřebuje a čeho provoz utáhne — „dotace za každou cenu“ umí obec i zruinovat. Cíl: vrátit roční objem dotací nad úroveň roku 2023.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Objem získaných dotací za rok (výchozí stav: 14,7 mil. Kč v 2025; cíl: nad 30,8 mil. z roku 2023). Počet podaných a úspěšných žádostí. Velikost zásobníku projektů.

Digitalizace úřadu

- **Proč na tom záleží.** Digitalizace není cíl, je to nástroj: občan má vyřídit, co potřebuje, bez zbytečné cesty na úřad — a úřad má mít pořádek v datech. Špatná digitalizace umí uškodit stejně jako žádná; proto platí: jednoduchost před efektem.

- **Co uděláme.** Elektronické podněty a žádosti s číslem a stavem vyřízení. Online rezervace úředních schůzek a obecních prostor. Srozumitelný web, kde nejčastější životní situace mají jednoduchý návod. Rozklikávací rozpočet a dashboardy (kapitoly 1 a 2). Kamenice má přitom výhodu, kterou má málokterá obec naší velikosti — vlastní stavební úřad a CzechPOINT přímo v místě; digitalizace mu má šetřit ruce, ne přidávat práci. A zásada: papírová a osobní cesta zůstane vždy zachována, seniorům s elektronickými službami pomůžeme prakticky (kapitola 8).

- **Jak budeme měřit úspěch.** Podíl podání vyřízených elektronicky. Průměrná doba vyřízení podnětu. Spokojenost s úřadem v roční anketě.

Kybernetická bezpečnost

- **Proč na tom záleží.** Úřad spravuje osobní údaje, účetnictví a spisovou službu — a obce se stávají terčem vyděračských útoků právě proto, že bývají hůř chráněné než firmy. Útok, který zašifruje účetnictví, ochromí úřad na týdny.

- **Co uděláme.** Nejde o drahé technologie, jde o disciplínu: pravidelné zálohování s ověřovaným obnovením (záloha, kterou nikdo nezkusil obnovit, není záloha), dvoufaktorové přihlašování, každoroční školení všech, kdo s daty pracují, přehled přístupů a jednoduchý plán pro případ incidentu. Základní bezpečnostní prověrku zadáme v prvním roce a její doporučení postupně naplníme.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Provedený bezpečnostní audit (do 12 měsíců). Počet testů obnovení záloh za rok. Podíl proškolených zaměstnanců (cíl: 100 % ročně).

Krizové řízení

Krizové připravenosti věnujeme celou kapitolu 12 — zde jen princip, který ji zastřešuje: plán, který se nikdy nezkusil, je jen papír. Proto audit připravenosti, občanská verze krizového plánu, vícekanálové informování, nouzová místa v osadách, podpora hasičů — a nejméně jedno prověřovací cvičení za volební období.

Spolupráce s krajem a okolními obcemi

- **Proč na tom záleží.** Velká témata Kamenice nekončí na hranici katastru: II/603 projíždí desítkou obcí, autobusy objednává kraj s integrátorem, dotace rozděluje z velké části kraj. Obec, která jedná sama, prosí; obce, které jednají společně, vyjednávají.

- **Co uděláme.** Regionální blok obcí k II/603 a II/107 (kapitola 4): společná měření, společná podání, společná jednání. Aktivní práci v partnerstvích v okolí — od Ladova kraje po praktickou spolupráci se sousedy, jakou je příspěvek na místa v mateřské škole v Kostelci u Křížků, který obec již dnes poskytuje. Prověříme sdílení služeb (právní, dotační, IT), na jejichž kvalitu malé obce samy nedosáhnou. A vůči kraji povedeme veřejnou evidenci: co jsme kdy žádali, s jakým výsledkem a co je dalším krokem — aby občané viděli, že se jedná, i když výsledky přicházejí pomalu.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Počet společných jednání a podání s okolními obcemi za rok. Konkrétní dosažené výsledky (opatření na II/603, změny spojů). Veřejná evidence jednání s krajem.

Dobrovolnictví a zapojení mladých

- **Proč na tom záleží.** Obec bohatne dvakrát: penězi a časem svých lidí. Hodina času souseda má hodnotu, kterou rozpočet nenahradí. A mladí, kteří dostanou v obci prostor a odpovědnost, se do ní jednou vrátí zakládat rodiny; ti, které obec ignoruje, odejdou.

- **Co uděláme.** Jednoduchou dobrovolnickou síť Sousedské výpomoci: veřejný přehled, kde je potřeba pomoc, a lidí, kteří ji nabízejí — od brigád po odvoz seniora k lékaři. Podporu akcí, které si mladí sami vymyslí a zorganizují. Zapojení školy a kroužků do života obce. A veřejné oceňování dobrovolníků — poděkování na slavnosti a ve Zpravodaji je nejlevnější a nejúčinnější odměna, jakou veřejná správa má.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Počet zapojených dobrovolníků a akcí za rok. Počet akcí zorganizovaných komunitou, nikoli úřadem. Počet mladých zapojených do pořádání.

Veřejný prostor a architektura

- **Proč na tom záleží.** Veřejný prostor je společný obývací pokoj obce. Rozdíl mezi obcí, kde je radost se projít, a obcí, kterou se jen projíždí, dělají detaily: udržovaná náves, lavička ve stínu, čistá zastávka. Prostředí vychovává: udržovaný prostor lidé udržují, zanedbaný dál zanedbávají.

- **Co uděláme.** U veřejných staveb a prostranství budeme dbát na kvalitu návrhu — i malá obec si zaslouží, aby její zastávku či náves navrhoval člověk, který to umí; v týmu máme architektku a stavebního praktika a u větších záměrů využijeme odborné konzultace či soutěže. Každý návrh projednáme s lidmi, kteří místo denně užívají. Postupně sjednotíme mobiliář a značení v deseti osadách. A drobná údržba dostane jasný režim s veřejným kontaktem, kam hlásit závady.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Počet revitalizovaných prostranství (po osadách). Jednotný manuál mobiliáře. Průměrná doba od nahlášení závady po opravu.

Komunikace a participace

- **Proč na tom záleží.** Vše v tomto programu stojí na jednom předpokladu: že radnice s lidmi mluví průběžně, srozumitelně a obousměrně. Rozhodnutí, které lidé nepochopili, je napůl špatné, i když je věcně správné.

- **Co uděláme.** Shrnujeme závazky napříč kapitolami: přenosy a archiv zastupitelstva, podklady 7 dní předem, garance odpovědi do 30 dnů, čtvrtletní přehled rady, starostovské hodiny střídavě v osadách, Zpravodaj s kodexem a nezávislou redakční radou, elektronické podněty, roční anketa spokojenosti a roční zpráva o plnění programu. A jednoduché pravidlo pro úřední komunikaci: píšeme tak, aby nám rozuměl každý soused — česky, krátce, bez ptydepe tam, kde ho zákon nevyžaduje.

- **Jak budeme měřit úspěch.** Roční „zpráva o komunikaci“: počet setkání a účast, počet podnětů a doba vyřízení, výsledky ankety. A jeden ukazatel nad ostatní: rostoucí počet občanů, kteří se zapojují.

Pět mýtů o komunální politice

Na závěr části o dobré správě chceme vyvrátit pět vět, které slýcháme nejčastěji — protože každá z nich bere lidem chuť se zapojit, a každá je mylná.

- **„Stejně se nedá nic změnit."** Dá. Komunální úroveň je jediná, kde jeden hlas a jeden angažovaný člověk viditelně pohnou výsledkem. Zastupitelstvo rozhoduje o věcech, na které si sáhnete: chodník před domem, místo ve školce, rybník za vsí. Při obvyklé účasti v komunálních volbách rozhodují o mandátu desítky hlasů — vaše ulice je volební síla.

- **„Malá obec nic nezmůže."** Zmůže hodně — když ví co a je vytrvalá. Nepřestaví krajskou silnici, ale může měřit, jednat, spojit se s okolními obcemi a mít připravené projekty. Nezaloží lékaři praxi, ale může mu připravit ordinaci a podmínky. Rozdíl mezi „nezmůžeme nic" a „děláme, co můžeme" je celý tento program.

- **„Politika je špinavá, slušný člověk se do ní neplete."** Obecní samospráva není politika stranických sekretariátů — je to správa společného domu. Když se slušní lidé nepletou do správy vlastní obce, nespravuje ji nikdo slušný. Jediný způsob, jak mít slušnou radnici, je, aby na ni slušní lidé kandidovali, volili ji a kontrolovali.

- **„Všichni jsou stejní."** Nejsou — a dá se to poznat předem. Ne z plakátů, ale z ověřitelného: má program měřítka? Přiznává střety zájmů? Říká, co nemůže slíbit? Dá se zkontrolovat po roce? Tento program jsme napsali tak, abyste na tyto otázky mohli odpovědět sami.

- **„Nerozumím tomu, tak do toho nemám co mluvit."** Do toho, kudy chodí vaše děti do školy, jak vypadá vaše náves a za co obec utrácí vaše peníze, máte co mluvit vždycky. Odbornost je na řešení; na pojmenování problému stačí, že tu žijete. Právě proto stavíme program na naslouchání — a proto jsme do něj vložili i občanského průvodce samosprávou (přílohy).

Jak budeme pracovat v zastupitelstvu

Volby rozhodnou, kolik mandátů dostaneme. Naše pracovní kultura ale bude stejná v každé roli — proto ji popisujeme předem.

- **Povedeme-li obec,** platí vše v tomto programu — včetně toho, že opozici dáme prostor, který sami považujeme za správný: místo v kontrolním a finančním výboru i v redakční radě Zpravodaje, včasné podklady, věcnou debatu. Dobrá rozhodnutí kritiku vydrží; špatná mají být kritikou zastavena.

- **Budeme-li v opozici,** budeme opozicí věcnou a pracovitou: předkládat návrhy z tohoto programu po částech, hlasovat pro dobré návrhy kohokoli, hlídat hospodaření a informovat občany. Velká část otevřenosti — jmenovitá hlasování, zveřejňování, práce ve výborech — se dá prosazovat i z opozice. A měřítka z tohoto programu použijeme ke kontrole každého vedení, včetně toho, v němž nebudeme.

- **V každém případě** platí: jednáme slušně a doloženě, střety zájmů přiznáváme, o své práci veřejně referujeme a se sousedy mluvíme průběžně — ne jen před dalšími volbami. Jsme ochotni spolupracovat s kýmkoli ze zastupitelstva, kdo chce konstruktivně řešit stejné problémy jako my; komunální politika není o tom, kdo má pravdu, ale o tom, zda se věci posouvají. Zastupitelský mandát je služba na čtyři roky, ne trofej.

C

ČÁST C

REALIZAČNÍ PLÁN A FINANCOVÁNÍ

Jak budeme postupovat rok po roce

Program bez harmonogramu je jen přání. Následující plán rozkládá naše záměry do čtyř let. Není to dogma — realita přinese překážky, které dnes nevidíme — ale je to závazná osnova, podle které budeme každý rok skládat účty. Platí přitom zásada č. 4: nejdřív inventura a dokončení rozběhnutého, potom nové projekty.

První rok: inventura, pravidla a rychlé výsledky

- **Otevřenost a pravidla (kapitoly 1–2):** do 100 dnů revize jednacího řádu, první přenášené zasedání, podklady 7 dní předem, garance odpovědi, výběrové řízení na šéfredaktora Zpravodaje s novým statutem, etický kodex zastupitele, investiční řád a směrnice k zakázkám. Do 12 měsíců zakázkový a dotační audit posledních čtyř let a jejich zveřejnění, rozklikávací rozpočet, přehled dluhové služby.

- **Inventura a plány:** veřejný pasport priorit oprav cest (do 3 měsíců), audit nebezpečných míst s rodiči a školou, kapacitní audit ČOV a vodovodů, kapacitní dashboard MŠ/ZŠ a predikce, zásady pro spolupráci s investory (do 3 měsíců), audit krizové připravenosti.

- **Regionální blok:** setkání starostů okolních obcí v prvním týdnu, memorandum a plán jednání s krajem k II/603 a k autobusům.

- **Rychlé výsledky:** katalog podnikatelů (do 100 dnů), bezpečný ranní režim u školy, doprava seniorů podle hotového manuálu, systém hlášení závad, krizové informování, program pro seniory v Kulturním centru, kulatý stůl spolků ke grantovým pravidlům.

- **Dokončování:** dostavba Dětské skupiny (39,2 mil. Kč), chodníky Ringhofferova, Kuklík a Hvězda, ČSOV Struhařov, projektová dokumentace ČOV Ládví — vše z rozpočtu 2026, s čtvrtletním hlášením.

Druhý rok: koncepce a první stavby podle plánů

- **Plánování:** plán obnovy vodohospodářské infrastruktury s pořadím a termíny (Skuheř, Těptín, Všedobrovice–Štiřín, Ringhofferova), plán kapacit škol s financováním, prověření domu pro seniory s variantami, koncepce péče o památky, grantová pravidla pro spolky v ostrém provozu.

- **Stavby a projekty:** první chodníky a přechody podle auditu bezpečnosti, opravy cest podle pasportu, první opatření na dešťovou vodu v Ládví, příprava obnovy Dlouhého rybníka, postup fotbalového hřiště s dotací.

- **Hospodaření:** víceletý investiční výhled provázaný se splátkami, zásobník dotačních projektů, pasport majetku, případné plánované úvěry výhradně postupem podle investičního řádu — s důvodovou zprávou a soutěží bank.

Třetí a čtvrtý rok: dokončování a rozvoj

- **Dokončení rozběhnutého:** další úseky chodníků a oprav podle plánů, pokračování obnovy sítí podle plánu obnovy, realizace u Dlouhého rybníka, kultivace prostranství v osadách podle kapitoly 13.

- **Velká témata podle připravenosti a dotací:** rozšíření kapacit škol, rozhodnutí o domě pro seniory, záložní zdroje pro klíčové budovy, výsledky jednání s krajem o II/603 a spojích.

- **Trvalé činnosti po celé období:** čtvrtletní hlášení o opravách, starostovské hodiny střídavě v osadách, roční přehled investic po osadách, roční zpráva o plnění programu, aktualizace predikce kapacit, dotační žádosti, prověřovací krizové cvičení.

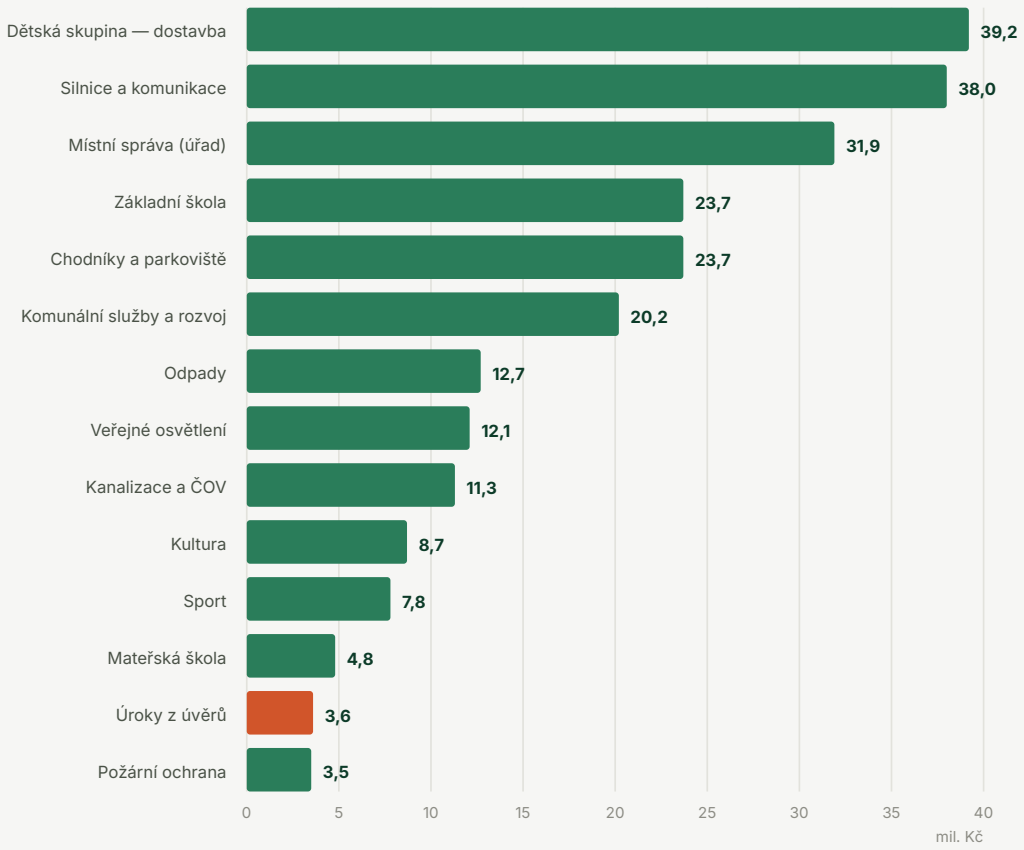
Ke každému roku zveřejníme na začátku plán a na konci vyhodnocení. Pokud se něco zpozdí — a něco se zpozdí — řekneme proč a co s tím děláme.

Financování programu

Komentář k rozpočtu: kam jde každá koruna

Než řekneme, z čeho program zaplatíme, projděme společně rozpočet obce na rok 2026 po rozpočtovém opatření č. 1 — celkové výdaje 267,0 milionu korun. Uvádíme čísla proto, aby každý čtenář viděl stejná data jako my.

Kam jde každá koruna: výdaje obce 2026 po RO1



Zdroj: rozpočet obce Kamenice 2026 po rozpočtovém opatření č. 1 (výdaje dle paragrafů, únor 2026). Oranžově: úroky z úvěrů.

Největší položky: dostavba Dětské skupiny 39,2 mil. Kč; silnice 38,0 mil. (z toho Okružní 14,8); činnost místní správy 31,9 mil.; základní škola 23,7 mil. (včetně příspěvku 15,0); chodníky a parkoviště 23,7 mil. (Ringhofferova, Kuklík, Hvězda); komunální služby a územní rozvoj 20,2 mil.; odpady 12,7 mil.; veřejné osvětlení 12,1 mil.; kanalizace a ČOV 11,3 mil. (ČSOV Struhařov 6,0; projektová dokumentace ČOV Ládví 2,5); kultura 8,7 mil.; sport 7,8 mil.; mateřská škola 4,8 mil.; požární ochrana 3,5 mil. (včetně cisterny 3,0); úroky z úvěrů 3,6 mil. Kč.

Tři postřehy, které z těchto čísel plynou. **Zaprvé, rok 2026 je rokem mimořádných investic** — příjmy 214,0 milionu na výdaje 267,0 milionu nestačí a rozdíl kryje úvěr a naspořené zůstatky; takový rozpočet si obec nemůže dovolit každý rok, tím spíš je třeba investice dotáhnout v termínu a v rozpočtu.

Zadruhé, úroky (3,6 mil. Kč) jsou položka srovnatelná s celou požární ochranou — každý další úvěr tuto položku zvyšuje na léta dopředu; proto investiční řád. **Zatřetí, u položek, jako jsou komunální služby (20,2 mil.) a místní správa (31,9 mil.), si občané zaslouží plnou srozumitelnost** — co přesně za ně obec dostává; přesně na to odpoví rozklikávací rozpočet.

Pro kontext dodáváme: za období 2021–2026 obec podle podkladů proinvestovala celkem 310,7 milionu korun — z toho 33 % do dopravní infrastruktury, 26 % do technické, 11 % do školství, 10 % do kultury a 6 % do sportu. Na tomto základu chceme stavět: struktura je zdravá, chybí jí veřejné řízení priorit.

Tři zdroje našeho programu

- **Zaprvé: lepší využití toho, co obec už vydává.** Významná část programu nejsou nové výdaje, ale jiný způsob práce: zveřejňování, tři nabídky, soutěž bank u úvěrů, cenová srovnání, kontrola víceprací. Zkušenost obcí, které otevřely soutěž, ukazuje úspory v jednotkách procent výdajů — a při výdajích v řádu stovek milionů znamená každé procento miliony korun ročně.

- **Zadruhé: dotace.** Cíl je jasný a měřitelný: vrátit roční objem dotací z dnešních 14,7 milionu nad úroveň roku 2023 (30,8 milionu). Nástroje popisuje část B: zásobník projektů, jasná odpovědnost, poradci za výsledek.

- **Zatřetí: spravedlivý podíl těch, kdo na růstu obce vydělávají.** Plánovací smlouvy s investory (kapitola 3) přinesou příspěvky na infrastrukturu, kterou nová výstavba vyvolává — na chodníky, sítě i kapacity škol. Veřejně a předem.

Co si tento program nedovolí

Nový úvěr bez důvodové zprávy, seznamu akcí a soutěže bank. Velkou novou investici, dokud není jasný plán dokončení rozběhnutých. A slib investice, u které neumíme říct, z čeho bude zaplacena a co bude stát její provoz — protože stavba je jednorázová, ale provoz je navždy.

Nejlevnější položky programu jsou zadarmo

Za pozornost stojí, kolik z tohoto programu nestojí téměř nic: přenosy zastupitelstva, podklady s předstihem, garance odpovědi, jmenovitá hlasování, statut Zpravodaje, registr střetů zájmů, katalog podnikatelů, ranní režim u školy, doprava seniorů podle hotového manuálu. Otevřenost není otázka peněz. Je to otázka rozhodnutí.

Rizika plánu — a jak s nimi počítáme

Profesionální plán se pozná podle toho, že počítá i s vlastním selháním. Následující přehled není alibi — je to seznam věcí, které se mohou pokazit, a toho, co s nimi uděláme.

- **Kraj nebude spolupracovat tak rychle, jak potřebujeme.** Silnice II/603, spoje i část dotací jsou v rukou kraje. Počítáme s tím: proto stavíme na vytrvalosti, vlastních datech a regionálním bloku obcí — a proto oddělujeme opatření, která uděláme sami hned, od těch, kde jsme na kraji závislí. Vytrvalý žadatel s daty má násobně vyšší šanci než občasný stěžovatel.

- **Dotace nevyjdou v čase, kdy je potřebujeme.** Výzvy mají svá pravidla a rytmus, který obec neřídí. Odpovědí je zásobník připravených projektů: když nevyjde jedna výzva, čekáme připraveni na další — a mezitím realizujeme etapy, které obec utáhne sama. Žádný projekt programu nestojí a nepadá s jedinou výzvou.

- **Finanční situace se ukáže napjatější, než ukazují výkazy.** Vycházíme z veřejných dokumentů; skutečný stav ukáže inventura a audity prvního roku. Pokud bude horší, postupujeme podle zásad: nejdřív dokončit, priority podle tohoto programu, žádný nový dluh bez zdůvodnění — a občanům řekneme pravdu se vším všudy.

- **Nebudeme mít většinu v zastupitelstvu.** Rozhodnou voliči. V opozici budeme program prosazovat po částech — velká část otevřenosti se prosadit dá i odtud — a jeho měřítka použijeme ke kontrole kohokoli, kdo obec povede.

- **Narazíme na kapacity úřadu.** Malý úřad nemůže dělat všechno najednou; přetížený úřad dělá chyby. Harmonogram proto rozkládá práci do let, začíná levnými opatřeními a počítá s posílením tam, kde se vyplatí (dotační agenda). Kvalita před rychlostí — s výjimkou závazků do 100 dnů, které jsme zvolili právě proto, že jsou splnitelné.

- **Některé sliby se ukážou jako těžší, než jsme mysleli.** Ano, to se stane. Rozdíl, který nabízíme, není neomylnost — je to závazek měřit se veřejně, přiznat skluz a vysvětlit ho. Program s ukazateli je smlouva, kterou může každý občan kdykoli zkontrolovat. Přesně tak to chceme.

D

ČÁST D

NAŠE KONTROLOVATELNÉ ZÁVAZKY

Slibovat umí každý. My nabízíme kontrolu.

Slibovat před volbami umí každý. Rozdíl je v tom, zda se sliby dají zkontrolovat — a zda ten, kdo je dává, počítá s tím, že kontrolován bude. My s tím počítáme. Proto má každá kapitola vlastní měřitelné ukazatele a proto přidáváme závazky s pevnými termíny a doložením.

Prvních 100 dnů — s doložením

TERMÍN	KONKRÉTNÍ KROK	DOLOŽENÍ
Týden 1	Setkání se starosty sousedních obcí kvůli regionálnímu bloku pro jednání s krajem (II/603, spoje). Zahájení inventury investic, smluv a úvěrů.	Zápis ze setkání zveřejněný do 7 dnů.
Týden 2	Revize jednacího řádu zastupitelstva právníkem (reakce na upozornění Ministerstva vnitra z r. 2020).	Návrh změn na webu.
Měsíc 1	Veřejný pasport priorit oprav místních cest s harmonogramem. U všech nových záměrů důsledné uplatňování stanovisek k dopadům na kapacity škol, sítí a dopravy.	Plán na webu obce, přístupný komukoli.
Měsíc 1	Vyhlášení výběrového řízení na šéfredaktora Zpravodaje s novým statutem a etickým kodexem. Spuštění katalogu místních podnikatelů.	Zveřejněné podmínky; katalog na webu.
Měsíc 2	Otevřený přehled rozpočtu, dluhové služby a dotací — co máme, co žádáme, co jsme získali. Zadání zakázkového a dotačního auditu posledních 4 let.	Online dashboard; zveřejněné zadání auditu.
Měsíc 2	Etický kodex zastupitele včetně pravidel pro střet zájmů a registr střetů zájmů.	Usnesení; registr na webu.
Měsíc 3	Závazné zásady pro spolupráci s investory (plánovací smlouvy, finanční spoluúčast) schválené zastupitelstvem.	Zásady na webu.
Měsíc 3	Investiční řád obce — prahy investic projednávaných zastupitelstvem, pravidla pro nové úvěry (důvodová zpráva, soutěž bank).	Vnitřní směrnice, veřejná.

- **Garance:** Pokud kterýkoliv z těchto kroků včas nesplníme, veřejně přiznáme proč a ihned navrhneme nápravu. Žádné výmluvy, žádné mlčení.

Do 6 měsíců

Zveřejníme **audit nebezpečných míst** na cestách dětí a promítneme ho do plánu investic. Spustíme **kapacitní dashboard MŠ a ZŠ** a systém **hlášení závad** s číslem a stavem. Zavedeme

bezpečný ranní režim u školy a **dopravu seniorů** podle manuálu ze strategického dokumentu. Schválíme **statut Zpravodaje** a ustavíme nezávislou redakční radu. Spustíme **krizové informování** občanů. Svoláme **kulatý stůl spolků** ke grantovým pravidlům a uspořádáme první **podnikatelské fórum**.

Do 24 měsíců

Předložíme **plán obnovy vodohospodářské infrastruktury** s pořadím a termíny (Skuheř, Těptín, Všedobrovice–Štiřín, Ringhofferova) a **plán kapacit škol s financováním**. Zveřejníme **kapacitní audit ČOV a vodovodů**, **pasport majetku** a **prověření domu pro seniory** s variantami a náklady. Dokončíme **dostavbu Dětské skupiny** a akce z rozpočtu 2026. Rozdělíme podporu spolkům poprvé plně podle **transparentních grantových pravidel**. Zahájíme **obnovu Dlouhého rybníka** (rozbor a projekt).

Každý rok

Zveřejníme **veřejnou zprávu o plnění programu**: co se podařilo, co ne a proč. K ní **roční přehled investic po deseti osadách**, **přehled top dodavatelů**, **čtvrtletní hlášení o opravách** (4×) a **roční anketu spokojenosti**. Ke zprávě uspořádáme veřejné setkání, kde se nás na cokoli zeptáte.

Souhrnný přehled: podle čeho nás měřit

- ✓ podíl zasedání zastupitelstva s online přenosem a archivem (cíl 100 %),
- ✓ podklady zveřejněné nejméně 7 dní předem a nula zásadních bodů „doplněných na místě“,
- ✓ podíl písemných dotazů zodpovězených do 30 dnů (cíl 100 %),
- ✓ podíl VZMR nad stanovenou hranicí se třemi a více oslovenými dodavateli (cíl 100 % mimo zdůvodněné výjimky),
- ✓ zveřejněný zakázkový a dotační audit (do 12 měsíců),
- ✓ každý nový úvěr s důvodovou zprávou a soutěží bank (cíl 100 %); vývoj dluhu (výchozí stav 107,7 mil. Kč na konci 2026) a úroků (3,6 mil. Kč ročně),
- ✓ objem získaných dotací za rok (výchozí stav 14,7 mil. Kč; cíl nad 30,8 mil. Kč z roku 2023),
- ✓ zveřejněný pasport priorit cest (do 3 měsíců) a čtvrtletní hlášení o opravách,
- ✓ metry nových chodníků za rok a podíl vyřešených míst z auditu bezpečnosti,
- ✓ počet jednání regionálního bloku s krajem a jejich veřejné zápisy,
- ✓ kapacitní dashboard MŠ/ZŠ a podíl spádových dětí přijatých (cíl 100 %),
- ✓ plán obnovy sítí a podíl akcí zahájených dle plánu,
- ✓ fungující doprava seniorů a dostupná terénní péče ve všech osadách,
- ✓ podpora spolků rozdělená podle veřejných pravidel (cíl 100 %),
- ✓ určená nouzová kontaktní místa ve všech deseti osadách a provedené cvičení,

- ✓ roční zpráva o plnění programu a roční přehled investic po osadách (každý rok, veřejně).

Garanti oblastí

Každá oblast programu bude mít svého garanta — konkrétního člověka z kandidátky, který za téma odpovídá, sleduje jeho ukazatele a je na něj kontakt. Role rozdělujeme podle jednoduchého principu: odbornost k tématu, a zároveň žádný neošetřený osobní střet zájmů v dané agendě. Dopravu a hospodaření povede člen týmu se zkušeností ze samosprávy; výstavbu a územní plán lidé se stavební a architektonickou praxí; bezpečnost a krizovou připravenost profesionálové ze záchranných složek; školství lidé, kteří se vzděláváním žijí; komunikaci týmová komunikátorka; životní prostředí nositel agendy Dlouhého rybníka. Jmenný přehled garantů s kontakty zveřejníme spolu s kandidátkou na našem webu a v tištěném přehledu pro každou osadu.

Jak bude vypadat roční zpráva

Aby nešlo o vágní slib, popisujeme rovnou formát. Roční zpráva o plnění programu bude mít čtyři části: **semafor závazků** (u každého závazku zelená/žlutá/červená se stručným komentářem), **čísla roku** (hodnoty všech ukazatelů vedle hodnot loňských), **účty garantů** (odstavec za každou oblast: co se povedlo, co ne a proč) a **poučení** (co jsme podcenili a co měníme). Zprávu zveřejníme vždy do konce ledna za předchozí rok — na webu, ve Zpravodaji a na veřejném setkání. První zpráva vyjde už za první rok volebního období, i kdyby byla krátká. Zvlášť tehdy.

Co od nás neuslyšíte — souhrn

Sesbíráno z celého programu na jedno místo, protože to považujeme za stejně důležité jako sliby:

- ✗ Sliby, že do roka zmizí kolony na silnici II/603 — krajská silnice je v rukou kraje a změna tam trvá roky.
- ✗ Sliby, že do konce volebního období opravíme všech 54 km cest — to je za řádově miliardu korun a rozpočet to neunese.
- ✗ Slib, že výstavbu zastavíme — chceme ji řídit, ne zakazovat.
- ✗ Slib „postavíme novou školu / dům pro seniory do čtyř let“ bez predikce a financování.
- ✗ Slib, že obec nebude mít žádný dluh — slibujeme jen dluh se zdůvodněním, účelem a soutěží.
- ✗ Sliby, že v dokumentech obce nikdy nebudou chyby — slibujeme chyby rychle a otevřeně napravovat.
- ✗ Politické fráze typu „zajistíme komplexní řešení“ — říkáme přesně co, kdy a kdo.
- ✗ Strašení a nálepky. Kritizujeme procesy, ne osoby — a presumpce neviny platí pro každého.

Závěrem

Tento program neslibuje zázraky. Slibuje tvrdou práci a věci, které lidé poznají na každodenní cestě do školy, v ordinaci, v obchodě i večer před svým domem. Kamenice je dobré místo k životu. A bude ještě lepším, pokud se přestane pouze plánovat a začne skutečně řídit — tak, aby občan vždy rozuměl, proč obec rozhodla, jak rozhodla.

Nechceme Kamenici zastavit. Chceme, aby rostla jen tak rychle, jak rychle zvládnou růst její školy, silnice, voda, kanalizace a služby.

> **Plány máme dobré. Konečně je začněme řídit.**

Poděkování a pozvání

Děkujeme všem sousedům, kteří tomuto programu věnovali čas: odpověděli v dotaznících, přišli na setkání, přečetli pracovní verze a řekli nám narovinu, co je slabé. Lepší program, než jaký by napsala jedna hlava, je výsledkem desítek rozhovorů — a přesně tak chceme spravovat i obec.

A pozvání na konec: tento dokument není hotový tím, že vyšel. Pište nám, co v něm chybí, co je naivní a co byste dělali jinak. Přijďte na naše setkání. Nabídněte hodinu času, odbornost nebo jen zkušenost své ulice. Volby jsou jeden den — sousedství je celý rok. Kontakty najdete na našem webu a sociálních sítích.

Jsme sousedé Kamenice — Kamenice · Olešovice · Štiřín · Všedobrovice · Skuheř · Struhařov · Těptín · Ládví · Nová Hospoda · Valnovka

Zdroje číselných údajů v tomto dokumentu: schválený rozpočet obce Kamenice na rok 2026 a rozpočtové opatření č. 1 (sestavy příjmů a výdajů, únor 2026); návrh závěrečného účtu obce Kamenice za rok 2025; úvěrový plán obce; strategický dokument obce 2022–2027; rejstřík škol a školských zařízení; veřejné jízdní řády PID. Dokument je programem volebního uskupení, nikoli úředním dokumentem obce.

PŘÍLOHY

PŘÍLOHY

Občanský průvodce: jak funguje obec

Chceme, aby občané obci nejen důvěřovali, ale aby jí rozuměli. Proto do programu vkládáme krátkého průvodce fungováním samosprávy. Nic z následujícího není náš názor — je to popis toho, jak obecní samospráva v České republice funguje ze zákona, doplněný o kamenická specifika.

Kdo o čem rozhoduje

- **Zastupitelstvo obce je nejvyšší orgán volený občany. Rozhoduje o rozpočtu, územním plánu, prodejích a nákupech majetku, úvěrech a vyhláškách. Zasedání jsou ze zákona veřejná — přijít může každý a každý občan obce má právo na zasedání vystoupit k projednávaným bodům.**

- **Rada obce** rozhoduje v mezidobí o běžných věcech samosprávy (nájmy, zakázky do limitů, provoz). Právě proto navrhujeme čtvrtletní srozumitelný přehled jejích rozhodnutí — je to orgán, o kterém občané vědí nejméně, a rozhoduje často.

- **Starosta** zastupuje obec navenek a řídí úřad; odpovídá zastupitelstvu.

- **Výbory zastupitelstva** — povinně finanční a kontrolní — dohlížejí na hospodaření a plnění usnesení. Mohou v nich pracovat i občané, kteří nejsou zastupiteli; považujeme je za podceňovaný nástroj.

- **Obecní úřad** vykonává rozhodnutí samosprávy i agendy státní správy. Kamenice má výhodu, jakou má málokterá obec této velikosti: **vlastní stavební úřad** a CzechPOINT přímo na Ringhofferově náměstí; obcí s rozšířenou působností jsou pro nás Říčany. Úředníci nejsou politici — dobrá obec je chrání před politickými tlaky a zároveň vyžaduje vstřícnost a kvalitu.

Jak vzniká rozpočet obce

Rozpočet navrhuje vedení obce a schvaluje zastupitelstvo, zpravidla na konci předchozího roku; návrh musí být předem zveřejněn, aby k němu občané mohli podat připomínky. Během roku se rozpočet upravuje rozpočtovými opatřeními — v roce 2026 například rozpočtové opatření č. 1 zvýšilo výdaje z 212,4 na 267,0 milionu korun; i proto chceme každé opatření srozumitelně vysvětlovat, ne jen vyvěšovat. Po skončení roku obec zveřejňuje závěrečný účet a prochází přezkumem hospodaření krajským úřadem. Nejlepší okamžik ovlivnit rozpočet je při zveřejnění návrhu — ne v létě, kdy se peníze už utrácejí.

Jak se mění územní plán

Změna územního plánu je zákonem řízený proces: rozhodnutí zastupitelstva o pořízení, zpracování návrhu, společné jednání s dotčenými orgány, veřejné projednání a vydání opatřením obecné povahy. Veřejnost může podávat připomínky; vlastníci dotčených pozemků námitky, o kterých musí být rozhodnuto s odůvodněním. A jak ukázala zrušená změna č. 15: když se proces nepohlídá, může krajský úřad změnu v přezkumu zrušit — se ztrátou let práce pro všechny. Sledujte úřední desku; lhůty jsou krátké. My budeme o změnách informovat i nad rámec zákona: srozumitelným shrnutím a veřejným slyšením dřív, než začnou běžet lhůty.

Jak fungují komunální volby

V komunálních volbách má volič tolik hlasů, kolik má zastupitelstvo členů, a může je rozdělit: dát celý hlas jedné kandidátce, nebo křížkovat jednotlivé kandidáty napříč listinami, případně obojí kombinovat. Mandáty se rozdělují poměrně podle zisků listin; preferenční křížky mohou pořadím pohnout. Každý hlas se tak počítá dvakrát — pro uskupení i pro konkrétní lidi. Volby se konají ve dnech 9. a 10. října 2026.

Jak se ozvat, když se vám něco nelíbí

Občan má řadu zákonných nástrojů: právo vystoupit na zastupitelstvu, podávat návrhy a podněty, právo na informace podle zákona o svobodném přístupu k informacím, petiční právo a právo iniciovat místní referendum. K tomu přidáváme nástroje nad rámec zákona: elektronické podněty se sledováním stavu, garanci odpovědi do 30 dnů a starostovské hodiny v osadách. Používejte nejdřív jednoduché cesty — většina věcí se dá vyřešit rozhovorem. Ale vězte, že silné nástroje máte; a radnice, která to ví, se chová lépe.

Co řeší obec, co kraj a co stát

- **Obec** spravuje místní komunikace (v Kamenici 54 km) a chodníky, veřejné osvětlení, obecní budovy a pozemky, zřizuje školu a školku, rozhoduje o územním plánu, poplatcích a vyhláškách, zajišťuje odpady a pečuje o zeleň. **Kraj** spravuje silnice II. a III. třídy — včetně II/603 a II/107 —, objednává s integrátorem regionální dopravu (naše linky 335, 337, 339 a 444), zřizuje střední školy a řadu sociálních služeb a rozděluje část dotací. **Stát** určuje zákony, daně a to, kolik z nich obci připadne. Z toho plyne poctivé rozlišení, které v programu důsledně držíme: co je obecní, slibujeme udělat; co je krajské či státní, tam slibujeme vytrvale jednat — a rozdíl vždy přiznat.

Kde hledat informace

- **Úřední deska** obce (fyzická i elektronická) je místo, kde běží lhůty. **Obecní Zpravodaj** má informovat o dění — jeho novou podobu popisuje kapitola 1. **Monitor Ministerstva financí** ukazuje kompletní hospodaření každé obce. **Katastr nemovitostí** je veřejný. **Registr smluv** ukazuje, s kým a za kolik obec smlouvá. Demokracie na obecní úrovni není tajemství — všechna podstatná data jsou nebo budou veřejná. Stačí vědět kde, a my to budeme soustavně připomínat.

Ptáte se — odpovídáme

Při setkáních a v dotaznících se některé otázky vracejí. Odpovídáme na ně stejně, jako chceme vést obec: narovinu.

- **Vy jen kritizujete. Co nabízíte jiného?** Nabízíme způsob řízení, ne jen jiná jména. U každého tématu říkáme, co konkrétně uděláme, dokdy a jak to poznáte. Prvních osm kroků má termín 100 dnů a u každého je napsáno, čím ho doložíme.

- **Zastavíte výstavbu v Kamenici?** Ne. Chceme ji řídit — žádný nový projekt bez doložené kapacity sítí, škol a dopravy a bez férového příspěvku investora na infrastrukturu. Pravidla stejná pro všechny.

- **Jak vyřešíte kolony, když silnice nepatří obci?** Obec dálnici nepostaví. Může ale měřit, připravovat projekty, spojit se s okolními obcemi a vytrvale jednat s krajem o režimu, bezpečnosti a spojích. Dnes se tlačí málo a nahodile; my budeme tlačit soustavně a s daty. A vše, co je v moci obce — přechody, chodníky, osvětlení, zastávky — uděláme sami.

- **Nejste jen další politici?** Jsme vaši sousedé — bydlíme tu a řešíme stejné věci jako vy. A nabízíme vám nástroj, který politici nedávají rádi: měřitelné závazky a roční veřejné skládání účtů. Nemusíte nám věřit — můžete nás kontrolovat.

- **Váš lídr byl osm let v radě. Není to nedůvěryhodné?** Říkáme to otevřeně sami, hned v úvodu programu: osm let v radě je zkušenost i spoluodpovědnost. Jiří Topinka ví zevnitř, kde se rozhodnutí zasekávají a proč — a právě proto program nestaví na výměně jmen, ale na změně pravidel: investiční řád, transparentní zakázky, statut Zpravodaje, registr střetů zájmů. Změnu nepředstíráme; popisujeme, kde dosavadní rámec nestačil, a navrhujeme konkrétní pravidla, jak to napravit.

- **Obviňujete současné vedení z nekalostí?** Ne. Nikoho z ničeho neobviňujeme a presumpci neviny respektujeme důsledně. Popisujeme doložitelná fakta o procesech: zrušenou změnu č. 15 územního plánu, upozornění Ministerstva vnitra na jednací řád z roku 2020, spory kolem Zpravodaje — a vedle toho poctivě uvádíme, že přezkum hospodaření za rok 2025 dopadl bez výhrad. Náš závěr není „někdo je špatný“, ale „chybí pravidla“. A pravidla nabízíme.

- **Není dluh 107 milionů důvod k panice?** Není — a nebudeme s ním strašit. Úvěry šly na školu, čistírnu, vodovody a školku, tedy na věci, které slouží. Znepokojivé je něco jiného: dluh je těsně pod 60% zákonnou hranicí, dotace klesly na polovinu a plánují se další úvěry s obecně popsaným účelem. Proto chceme investiční řád a soutěž bank — aby každá další koruna dluhu měla jasný účel a nejlepší možnou cenu.

- **Co bude se Zpravodajem?** Dostane pravidla, která ho ochrání před politickými zásahy kohokoli — i nás: etický kodex, nezávislou redakční radu s místem pro opozici a občany, transparentně vybraného šéfredaktora a archiv všech čísel. Zpravodaj má sloužit občanům, ne reprezentaci.

- **Kde vezmete peníze na své plány?** Kombinací tří zdrojů: hospodárnějším nakládáním s tím, co obec už vydává (soutěže, tři nabídky, kontrola víceprací), dotacemi (cíl: nad úroveň roku 2023) a příspěvky investorů přes plánovací smlouvy. A pořadím: nejdřív dokončit rozběhnuté, pak stavět nové. Velká část programu navíc nestojí téměř nic — je to práce a vůle.

- **Seženete víc míst ve školce a ve škole?** Skokově ne — a kdo to slibuje, neříká pravdu. Nabízíme predikci a plán: veřejný dashboard kapacit, pětiletý výhled, plán rozšíření s financováním, dětské skupiny a lesní školky jako rychlejší doplněk a developerskou spoluúčast na kapacitách. A hlavně: žádnou novou výstavbu, dokud na ni školy nestačí.

- **Nezvýšíte daně a poplatky?** Program stavíme na hospodárnosti, dotacích a příspěvcích investorů — ne na zvyšování zátěže občanů. Jakákoli změna místních poplatků by prošla veřejnou rozpravou s vyčíslením dopadů.

- **Proč máme věřit, že sliby splníte?** Nemusíte věřit — můžete kontrolovat. Osm kroků má termín 100 dnů s doložením, každá kapitola má ukazatele a každý rok vydáme veřejnou zprávu, co se povedlo a co ne. Takhle jednoduchá je naše nabídka: měřte nás.

Slovníček pojmů

Program používá několik odborných pojmů. Vysvětlujeme je zde — protože srozumitelnost je také forma otevřenosti.

Územní plán (**ÚP**) — základní dokument určující, kde v obci se smí stavět, co a jak. Schvaluje zastupitelstvo; změny procházejí zákonným procesem pořizování.

Změna územního plánu / přezkum — úprava platného ÚP. Nadřízený orgán může vadně pořízenou změnu v přezkumu zrušit — jako u kamenické změny č. 15.

Opatření obecné povahy (**OOP**) — právní forma, kterou se ÚP a jeho změny vydávají.

Plánovací smlouva — smlouva mezi obcí a investorem o tom, čím se podílí na vyvolané infrastruktuře (chodníky, sítě, kapacity škol).

Pasport (**komunikací, majetku**) — systematická evidence: co obec vlastní či spravuje, v jakém je to stavu a co bude kdy potřebovat.

Rozpočtové opatření (**RO**) — úprava schváleného rozpočtu během roku. RO1/2026 zvýšilo výdaje obce z 212,4 na 267,0 mil. Kč.

Závěrečný účet — roční vyúčtování hospodaření obce, včetně zprávy o přezkumu hospodaření.

VZMR — **veřejná zakázka malého rozsahu** — zakázka pod zákonnými limity, kterou obec smí zadat volněji; právě proto navrhujeme vlastní přísnější pravidla (tři nabídky, zveřejnění).

Princip čtyř očí — každou smlouvu či dodatek kontroluje před podpisem druhá osoba.

Rozklikávací rozpočet — online rozpočet, ve kterém se lze proklikat od celkových čísel k jednotlivým položkám.

ČOV — čistírna odpadních vod. **ČSOV** — čerpací stanice odpadních vod (v rozpočtu 2026 např. ČSOV Struhařov).

Dešťová kanalizace — oddělený systém odvádějící srážkovou vodu, aby nezahlcovala splaškovou síť a nezatápěla ulice.

JPO / SDH — jednotka požární ochrany / sbor dobrovolných hasičů. V Kamenici slouží SDH Těptín (od roku 1904).

PID — Pražská integrovaná doprava; systém, v němž jezdí naše linky 335, 337, 339 a 444.

KSÚS — Krajská správa a údržba silnic Středočeského kraje; spravuje krajské silnice včetně II/603.

ORP — obec s rozšířenou působností; pro Kamenici jsou to Říčany.

Dětská skupina — služba péče o předškolní děti podle zákona, doplněk kapacit MŠ; kamenická byla otevřena 8. 6. 2026.

Střet zájmů — situace, kdy osobní či rodinný zájem rozhodujícího může ovlivnit jeho rozhodování. Řeší se přiznáním a zdržením se hlasování — ne předstíráním, že neexistuje.

Jak tento program vznikal

Nechceme, abyste nám věřili jen proto, že to hezky zní. Proto popisujeme i to, jak jsme program připravovali.

Základem byly **rozhovory a dotazníky mezi obyvateli** napříč osadami — z nich vzešla témata, která se opakovala: doprava a bezpečnost dětí, kapacity škol, výstavba, senioři, pocit, že obec rozhoduje o lidech bez lidí. Vycházeli jsme i z dotazníkového šetření samotné obce (mj. 65% podpora domu pro seniory).

Druhou vrstvou byla **analýza veřejných dokumentů**: strategického dokumentu obce 2022–2027, schváleného rozpočtu 2026 a rozpočtového opatření č. 1, návrhu závěrečného účtu za rok 2025, úvěrového plánu, dokumentace územního plánu i podkladů k lince PID a školskému rejstříku. Vše, co v programu tvrdíme o hospodaření a rozhodování obce, pochází z těchto zdrojů — každé číslo má dohledatelný původ a tam, kde si zdroje protiřečí, to říkáme a číslo neuvádíme.

Třetí vrstvou byla zkušenost našeho týmu. Tvoří jej lidé z různých částí Kamenice a z rozdílných profesí: podnikatel a radní obce, hasič HZS a umělecký kovář, stavební technik, architektka, šéfkuchař základní školy, vedoucí vědecký pracovník a pedagog, marketingová specialistka, zdravotnický záchranář a dobrovolný hasič, technolog a vedoucí laborant, správce budov, kadeřnice, psychoterapeutka a podnikatelka, podnikatelka v obchodu a službách, vyšší ministerská rada a absolventka se zaměřením na bezpečnost. Někteří v komunální politice nikdy nepůsobili, jiní ji znají zevnitř — a právě tato kombinace nám umožnila připravit program, který je konkrétní a současně proveditelný.

Naše kandidátní listina

1. **Jiří Topinka**
   podnikatel, manažer a radní obce Kamenice — Těptín
2. **Mgr. Vladimír Hladík**
   hasič HZS, umělecký kovář a radní — Ládví
3. **Jiří Šajn**
   stavební technik — Olešovice
4. **Ing. arch. Pavlína Šebestová**
   architektka — Skuheř
5. **Martin Těšitel**
   šéfkuchař ZŠ Kamenice — Kamenice
6. **prof. MUDr. Ladislav Vyklický, Ph.D., DSc.**
   vedoucí vědecký pracovník a pedagog — Kamenice
7. **Dominika Uzlová**
   marketingová specialistka — Kamenice
8. **Petr Gavdun**
   zdravotnický záchranář a dobrovolný hasič — Těptín
9. **Bc. Josef Haramija**
   technolog a vedoucí laborant — Těptín
10. **Ondřej Kouřim**
    správce budov — Olešovice
11. **Monika Dvořák**
    kadeřnice — Těptín
12. **PhDr. Martina Vyštajnová**
    psychoterapeutka a podnikatelka — Skuheř
13. **Irena Kloudová**
    podnikatelka v obchodu a službách — Ládví

14. **Mgr. Petra Hladíková**
vyšší ministerská rada na MV ČR — Ládví

15. **Mgr. Eliška Vokurková**
absolventka, bezpečnostní specialistka — Kamenice

Program jsme psali s vědomím jeho mezí: nejsme vedení obce a nemáme přístup k interním podkladům úřadu. Tam, kde nám informace chybí, to říkáme — a první měsíce po volbách proto věnujeme poctivé inventuře (audity, pasporty, kapacitní prověrky), aby další rozhodování stálo na úplných datech.

Metodika: jak budeme měřit a zveřejňovat

Aby ukazatele z tohoto programu nezůstaly na papíře, zavazujeme se k jednotné metodice. **Každý ukazatel bude mít správce** (garanta oblasti), **výchozí hodnotu** zjištěnou při inventuře prvního roku, **frekvenci aktualizace** (měsíční u rozpočtu a podnětů, čtvrtletní u oprav, roční u většiny ostatních) a **místo zveřejnění** na webu obce. Data budeme publikovat i ve strojově čitelné podobě, aby s nimi mohl pracovat každý — novinář, student, kritik. Tam, kde je ukazatel měkký (spokojenost), použijeme každoroční anketu se zveřejněnou metodou i výsledky. A platí zásada proti kouzlení se statistikou: definice ukazatele se v čase nemění, a když ji výjimečně změnit musíme, přepočítáme i minulé hodnoty a změnu vysvětlíme. Čísla mají sloužit pravdě, ne obhajobě.